

**Wzór wniosku o nadanie statusu Partnera projektu
Science4Business – Nauka dla Biznesu w celu realizacji zadania nr 1
„Inkubator Rozwoju”**

1. CZĘŚĆ OGÓLNA

1.1. INFORMACJE OGÓLNE O ZADANIU

Program	Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki
Priorytet	II: Środowisko sprzyjające innowacjom
Działanie	FENG.02.05. „Science4Business - Nauka dla biznesu”
Zadanie	Inkubator Rozwoju
Data rozpoczęcia realizacji zadania	01/10/2024
Data zakończenia realizacji zadania	31/12/2028

1.2 INFORMACJE O WNIOSKODAWCY

Zadanie realizowane w konsorcjum	TAK
Nazwa podmiotu	STARTOVA UMK Sp. z o.o.
Rola w projekcie/zadaniu	☐ Partner projektu (indywidualnie) ☒ Konsorcjum - Lider konsorcjum
Rodzaj podmiotu zgodnie z cz. III pkt. 1 Komunikatu	inne podmioty prowadzące głównie działalność naukową w sposób samodzielny i ciągły, będące organizacjami prowadzącymi badania i upowszechniającymi wiedzę w rozumieniu art. 2 pkt 83 rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu (Dz. Urz. UE L 187 z 26.06.2014, str. 1, z późn. zm.), utworzone do dnia 31.12.2022 r. przez podmioty, o których mowa w lit. a-e, w tym spółki celowe, o których mowa w PoSWiN, spółka celowa Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
Data utworzenia (dot. podmiotów wskazanych w cz. III pkt. 1 lit. f) Komunikatu)	24.03.2014
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
NIP	9562306571
REGON	341555165

Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym (KRS)	0000503053
Możliwość odzyskania VAT	Zaznaczyć odpowiednie pole ☒ tak ☐ nie ☐ częściowo
Adres	
Województwo	Kujawsko-pomorskie
Powiat	toruński
Gmina	Toruń
Miejscowość	Toruń
Kod pocztowy	87-100
Ulica	Jurija Gagarina
Nr budynku	7
Nr lokalu	-
Telefon	56 611 20 87
Adres e-mail	kontakt@startova.pl
Adres strony www	www.startova.pl
Skrzynka ePUAP (obligatoryjne)	/STARTOVA/kontakt
Adres do e-Doręczeń (jeśli dotyczy)	

ADRES KORESPONDENCYJNY (jeśli inny niż powyższy)

Województwo	
Powiat	
Gmina	
Miejscowość	
Kod pocztowy	
Ulica	
Numer budynku	
Numer lokalu	
Telefon	
Adres e-mail	

OSOBA DO KONTAKTU

Imię	Alina
Nazwisko	Jaworska
Telefon	609 251 620
Adres e-mail	prezes@startova.pl

1.3. INFORMACJA O CZŁONKACH KONSORCJUM (jeżeli dotyczy)

1.3.1. Członek konsorcjum nr 1 (należy wypełnić dla każdego członka konsorcjum z osobna i przyporządkować kolejny numer)

Rola w projekcie	Partner - Członek konsorcjum 1
Nazwa podmiotu	Instytut Genetyki Człowieka PAN

Rodzaj podmiotu zgodnie z cz. III pkt 1 Komunikatu	Instytuty naukowe Polskiej Akademii Nauk
Data utworzenia (dot. podmiotów wskazanych w cz. III pkt. 1 lit. f Komunikatu)	
Forma prawna	państwowa jednostka organizacyjna
NIP	7811745737
REGON	000326428
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym (KRS)	Nie dotyczy
Możliwość odzyskania VAT	Zaznaczyć odpowiednie pole ☒ tak ☐ nie ☐ częściowo
Adres	
Województwo	wielkopolskie
Powiat	m. Poznań
Gmina	m. Poznań
Miejscowość	Poznań
Kod pocztowy	60-479
Ulica	Strzeszyńska
Nr budynku	32
Nr lokalu	-
Telefon	616579100
Adres e-mail	sekretariat@igcz.poznan.pl
Adres strony www	https://igcz.poznan.pl/
Skrzynka ePUAP (obligatoryjne)	/igczpan/SkrytkaESP
Adres do e-Doręczeń (jeśli dotyczy)	

ADRES KORESPONDENCYJNY (jeśli inny niż powyższy)

Województwo	
Powiat	
Gmina	
Miejscowość	
Kod pocztowy	
Ulica	
Numer budynku	
Numer lokalu	
Telefon	
Adres e-mail	

OSOBA DO KONTAKTU

Imię	Natalia
Nazwisko	Rozwadowska
Telefon	61 65 79 235
Adres e-mail	natalia.rozwadowska@igcz.poznan.pl

1.3.2. Członek konsorcjum nr 2

Rola w projekcie	Partner - Członek konsorcjum 2
Nazwa podmiotu	Instytut Immunologii i Terapii Doświadczalnej im. Ludwika Hirszfelda PAN
Rodzaj podmiotu zgodnie z cz. III pkt 1 Komunikatu	Instytuty naukowe Polskiej Akademii Nauk
Data utworzenia (dot. podmiotów wskazanych w cz. III pkt. 1 lit. f Komunikatu)	Nie dotyczy
Forma prawna	państwowa jednostka organizacyjna
NIP	8960005696
REGON	000325883
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym (KRS)	nie dotyczy rejestr instytutów naukowych nr. RIN-VI-56/98
Możliwość odzyskania VAT	Zaznaczyć odpowiednie pole ☒ tak ☐ nie ☐ częściowo
Adres	
Województwo	dolnośląskie
Powiat	m. Wrocław
Gmina	Wrocław
Miejscowość	Wrocław
Kod pocztowy	53-114
Ulica	Weigla
Nr budynku	12
Nr lokalu	-
Telefon	71 370 99 05
Adres e-mail	secret@hirszfeld.pl
Adres strony www	www.hirszfeld.pl
Skrzynka ePUAP (obligatoryjne)	/PAN/SkrytkaESP
Adres do e-Doręczeń (jeśli dotyczy)	

ADRES KORESPONDENCYJNY (jeśli inny niż powyższy)

Województwo	
Powiat	
Gmina	
Miejscowość	
Kod pocztowy	
Ulica	
Numer budynku	
Numer lokalu	
Telefon	
Adres e-mail	

OSOBA DO KONTAKTU

Imię	Agnieszka
Nazwisko	Wilczyńska
Telefon	71 370 99 05
Adres e-mail	agnieszka.wilczynska@hirszfeld.pl

1.3.3. Członek konsorcjum nr 3

Rola w projekcie	Partner - Członek konsorcjum 3
Nazwa podmiotu	Instytut Medycyny Doświadczalnej i Klinicznej im. Mirosława Mossakowskiego Polskiej Akademii Nauk
Rodzaj podmiotu zgodnie z cz. III pkt 1 Komunikatu	Instytuty naukowe Polskiej Akademii Nauk
Data utworzenia (dot. podmiotów wskazanych w cz. III pkt. 1 lit. f Komunikatu)	Nie dotyczy
Forma prawna	państwowa jednostka organizacyjna
NIP	5250008169
REGON	000326463
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym (KRS)	Nie dotyczy
Możliwość odzyskania VAT	Zaznaczyć odpowiednie pole ☒ tak ☐ nie ☐ częściowo
Adres	
Województwo	mazowieckie
Powiat	Warszawa
Gmina	Warszawa
Miejscowość	Warszawa
Kod pocztowy	02-106
Ulica	Adolfa Pawińskiego
Nr budynku	5
Nr lokalu	-
Telefon	22 66 85 250
Adres e-mail	sekretariat@imdik.pan.pl
Adres strony www	www.imdik.pan.pl
Skrzynka ePUAP (obligatoryjne)	/IMDiK_PAN/SkrytkaESP
Adres do e-Doręczeń (jeśli dotyczy)	

ADRES KORESPONDENCYJNY (jeśli inny niż powyższy)

Województwo	
Powiat	
Gmina	
Miejscowość	
Kod pocztowy	
Ulica	
Numer budynku	
Numer lokalu	
Telefon	
Adres e-mail	

OSOBA DO KONTAKTU

Imię	Urszula
Nazwisko	Kowalik
Telefon	22 60 86 544

2. CZĘŚĆ MERYTORYCZNA WNIOSKU

2.1. DOTYCHCZASOWA DZIAŁALNOŚĆ I OSIĄGNIĘCIA

Należy opisać osiągnięcia i zrealizowane zadania w zakresie inicjowania współpracy pomiędzy środowiskiem naukowym a otoczeniem gospodarczym. Ponadto opisać dotychczasowe osiągnięcia w zakresie komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych oraz zdolność instytucjonalną, techniczną i ekonomiczną w kontekście planowanej realizacji zadania.

Trzy wiodące Instytuty PAN tworzące konsorcjum to łączny potencjał:

- * 427 pracowników naukowych,
- * pracujących w 27 zakładach naukowo-badawczych,
- * realizujących aktualnie ponad 100 projektów badawczych.

Instytuty dysponują unikalnymi w skali kraju zasobami oraz aparaturą badawczą, jak:

- * Platforma analizy konfokalnej oraz elektrofizjologii tkankowej sił atomowych,
- * Laboratorium Transkryptomiki Przestrzennej 10x Genomics,
- * Strefa Badań i Usług Przedklinicznych,
- * Bank Tkanek i Komórek oraz Wytwórnia Produktów Leczniczych,
- * Centrum Zasobów Biologicznych BIOBANK PCM,
- * Ośrodek Terapii Fagowej.

Instytuty zrealizowały w ostatnich 5 latach ambitne projekty B+R we współpracy z biznesem, m.in.:

- * projekt dla Wista Laboratories Ltd dot. opracowania nowych sposobów leczenia chorób neurodegeneracyjnych,
- * projekt dla Molecule SA dot. poszukiwania i opracowywania leków małocząsteczkowych,
- * projekt dla TINE SA dot. opracowania strategii zapobiegania i leczenia infekcji bakteryjnych,
- * sprzedaż licencji na uzyskanie linii komórek pakujących o nowych cechach fenotypowych.

Instytuty współpracują z firmami także w ramach doktoratów wdrożeniowych, m.in. w obszarze:

- * CAR-T therapy in solid tumors - new strategies of therapy targeting the tumor microenvironment,
- * AlloCAR- allogenic CAR-T products in the treatment of hematological cancers,
- * Development of and advanced therapy medicinal product based on WJ-MSC for the treatment of amyotrophic lateral sclerosis (ALS).

W 2020 roku dwa Instytuty aktywnie wsparły jednostki służby zdrowia w walce z pandemią, rozwijając prężnie działające laboratoria diagnostyki zakażeń SARS-CoV-2.

STARTOVA UMK Sp. z o.o. to bogate doświadczenie w komercjalizacji nauki i nawiązywaniu relacji z otoczeniem gospodarczym:

- * od 2014 r. powołała 34 technologiczne spółki typu spin-off, w tym z obszaru life science (lider wśród uczelnianych spółek celowych);
- * posiada wykwalifikowaną kadrę i sieć współpracowników, w tym doświadczonych przedsiębiorców i startupowców oraz brokerów technologii;

- * realizowała wszystkie dotychczasowe Inkubatory Innowacyjności (ostatni w latach 2020-2023), gdzie była organizatorem spotkań nauka-biznes oraz konkursów startupowych;
- * jako organizacja badawcza, w latach 2020-2023, realizowała Bony na innowacje, gdzie wsparła usługami badawczo-rozwojowymi 11 podmiotów z otoczenia gospodarczego;
- * realizuje usługi badawczo-rozwojowe na rzecz podmiotów komercyjnych, co stanowi jej główne źródło przychodów;
- * dzięki dostępowi do zasobów infrastrukturalnych i kadrowych Collegium Medicum UMK doskonale porusza się w obszarze nauk medycznych.

STARTOVA UMK Sp. z o.o. jest w grupie najaktywniejszych członków Porozumienia Spółek Celowych w zakresie komercjalizacji projektów B+R oraz rozwoju przedsiębiorczości spółek spin-off. Spółka posiada również relacje z regionalnymi i ogólnopolskimi organizacjami wspierającymi komercjalizację, akcelerację, finansowanie i prowadzenie projektów B+R oraz startupów, jak: GPW Private Market, AKCES NCBR, Inicjatywa 3W (Bank Gospodarstwa Krajowego), Lubelski Park Naukowo-Technologiczny, IPH w Toruniu).

Podsumowując kluczowe obszary:

ZDOLNOŚĆ INSTYTUCJONALNA (w tym zasoby kadrowe):

1. Konsorcjanci zatrudniają liczne grono doświadczonych specjalistów prowadzących działalność naukową: IITD = 205 (w tym 23 z tytułem prof.), IMDiK = 147 osób (w tym 22 z tytułem prof.), IGC = 83 osoby (w tym 7 z tytułem prof.), **STARTOVA UMK** powołana została dla dyskontowania potencjału intelektualnego Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu = 2882 osoby (w tym 281 z tytułem prof.). Wszystkie 3 Instytuty PAN posiadają prestiżowy znak HR Excellence in Research przyznany przez Komisję Europejską.
2. W latach 2019-2024 konsorcjanci zrealizowali szereg projektów badawczych: IITD = 95, IMDiK = 95, IGC = 26, UMK = 457.
3. IMDiK: od 2014 roku posiada regulamin zarządzania własnością intelektualną; w 2021 roku powołany został Dział Transferu Technologii (DTT) z kadrą o wysokich kompetencjach i doświadczeniem biznesowym w zakresie wdrażania produktów, budowania i zarządzania startupami, zarządzania projektami (Executive MBA, certyfikaty zarządzania projektami PMP, Agile, Professional Scrum with Kanban, Professional Agile Leadership - Evidence Based Management, Leading SAFe®, Agile Project Management, Agile Change Agent, Coaching ICF ACC+ Group Coaching); Instytut jest współorganizatorem działającego Centrum Badań Przedklinicznych i Technologii (CePT), stworzonego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka na lata 2007-2013; w 2023 roku utworzono Strefę Badań i Usług Przedklinicznych zapewniając wyposażenie i kompetencje badawcze dla transferu technologii i badań przedklinicznych; DTT wdrożył proces zgłaszania technologii badawczych celem ochrony własności intelektualnej i analizy potencjału wdrożeniowego (Quick Look, TRL, BRL); w Instytucie powołano także Dział Projektów Badawczych i Rozwojowych, którego pracownicy posiadają doświadczenie w pozyskiwaniu dofinansowań, przygotowywaniu i składaniu wniosków, sprawozdawczości, jak i ocenie wniosków grantowych; w 2012 r. Instytut uzyskał status Krajowego Naukowego Ośrodka Wiodącego (KNOW).
4. IGC: Instytut zatrudnia 83 osoby w tym 7 profesorów, 7 profesorów instytutu, 18 adiunktów, 3 asystentów, 8 specjalistów, 29 pracowników inżynieryjno-technicznych oraz 11 pracowników administracji; w instytucie kształcą się 19 doktorantów; Instytut składa się z pięciu zakładów i jednej samodzielnej grupy badawczej; Zakłady są sztywnymi strukturami i wyznaczają kierunek badań poszczególnych zespołów badawczych,

natomiast samodzielne grupy badawcze tworzone są na czas określony na potrzeby realizacji konkretnych projektów badawczych; zarządzanie projektami odbywa się w Biurze Koordynacji Badań (BKB) odpowiedzialnym za realizację projektów oraz współpracę międzynarodową; do zadań BKB należy bieżąca koordynacja projektów, kontakt z instytucjami biorącymi udział w programach, bieżący monitoring realizacji zgodnie z regulaminem, harmonogramem oraz z budżetem projektów, ewaluacja i sprawozdawczość realizacji projektów, promocja i upowszechnianie efektów projektów w ramach IGC i na zewnątrz; realizacja projektów odbywa się przy wsparciu istniejących struktur i działów administracyjnych IGC, m.in. informatyka, działu księgowości.

5. IITD: 2021 - wyróżnienie European Quality Certificate w Kategorii Nauka, podkreślające prestiż Instytutu oraz wysoki poziom prowadzonych projektów naukowych, gwarantujące jednostkom współpracującym z Instytutem oraz planującym współpracę najwyższą jakość badań; 2022 - Brązowe Wyróżnienie European Quality Certificate w Kategorii Nauka; 2021 - nagroda Polskiego Lidera Innowacji przyznana przez Polski Instytut Badań Jakości, oparta o analizę ilości zgłoszeń patentowych szkół wyższych i państwowych instytutów naukowych oraz poziomu ich innowacyjności; od 2019 roku funkcjonuje dział zarządzania projektami, który wspiera procesy pozyskiwania projektów, zarządzania na etapie realizacji oraz sprawozdawczości zgodnie ze standardami odpowiednich instytucji pośredniczących - oprócz 3 etatowych pracowników, posiadających z wieloletnim doświadczeniem, z działem współpracują kierownicy (project managerowie), posiadający wiedzę, i certyfikaty np. PMBOK, Agile oraz praktykę w zakresie prowadzenia projektów B+R i zarządzania badaniami klinicznymi; sferę komercjalizacji oraz kontaktów z przemysłem wspiera założona przez Instytut spółka Centrum Transferu Technologii IITD PAN Sp. z o.o.; Instytut posiada Certyfikat Dobrej Praktyki Laboratoryjnej dotyczący badań in vitro w zakresie cytotoksyczności podstawowej (od 2016 r. do 2021 r.) i analiz chemicznych (od 2016 r. do dnia dzisiejszego), które są wykonywane w Zintegrowanym Laboratorium Doświadczalnej Onkologii i Innowacyjnych Technologii "NeoLek".

6. **STARTOVA UMK**: spółka pełni rolę centrum doskonałości dla projektów badawczo-rozwojowych; jest przygotowana kadrowo i organizacyjnie, posiada niezbędne kompetencje zarządcze, koordynacyjne, jak również dostęp do kadry naukowej UMK w Toruniu, posiadającej specjalistyczną wiedzę i doświadczenie oraz kwalifikacje umożliwiające prawidłowe wykonanie prac; posiada dostęp do wszystkich niezbędnych zasobów umożliwiających prawidłową i terminową realizację projektów; organizacja spółki celowej - Dział Współpracy z Administracją i Gospodarką (kluczowe funkcje to rozwój partnerstwa, relacje z rządem, zarządzanie projektami, współpraca interdyscyplinarna, wsparcie administracyjne), Dział Rozwoju Spin-off (przekształcanie badań uniwersyteckich w opłacalne przedsięwzięcia biznesowe, planowanie biznesowe, alokacja zasobów, mentoring i szkolenia, wsparcie w zakresie komercjalizacji, przeprowadzanie spółek typu spin-off przez proces komercjalizacji, od wstępnej walidacji pomysłu do wprowadzenia na rynek), Centrum Doskonałości R&D (prowadzenie najnowocześniejszych badań z wykorzystaniem zaawansowanej infrastruktury i wiedzy specjalistycznej UMK, opracowywanie innowacyjnych rozwiązań w celu rozwiązywania problemów), Dział Finansowo-Operacyjny (aspekty finansowe i operacyjne spółki i spółek spin-off, zarządzanie finansami, w tym budżetowanie, planowanie finansowe i raportowanie, pozyskiwanie funduszy).

ZDOLNOŚĆ TECHNICZNA (w tym zasoby aparaturowe):

1. Konsorcjanci zrealizowali szereg projektów inwestycyjnych pow. 500 tys. zł, w tym w aparaturę naukowo-badawczą oraz infrastrukturę informatyczną: IGC = 4, IMDiK = 2, IITD = 1, UMK = 244.

2. IMDiK: w Instytucie działa 28 jednostek naukowych oraz 5 laboratoriów usługowych; trzon struktury organizacyjnej Instytutu stanowią 3 zespoły kliniczno-badawcze ściśle

współpracujące ze szpitalami klinicznymi, 11 zakładów badawczych, 11 samodzielnych pracowni badawczych oraz 3 platformy badawcze, w tym jedna w standardzie GMP, posiadająca także zezwolenie Głównego Inspektora Farmaceutycznego na wytwarzanie badanego produktu leczniczego terapii zaawansowanej; w Strefie Badań i Usług Przedklinicznych znajduje się wysokiej klasy sprzęt badawczy do obrazowania, m.in.: tomografem rezonansu magnetycznego Bruker 70/30 USR o indukcji pola 7T, system do przyżyciowego obrazowania małych zwierząt- IVIS Lumina III PerkinElmer oraz mikroskopy: konfokalny, transmisyjny i skaningowy; jest jedynym ośrodkiem w Polsce, gdzie możliwe jest wykonywanie przedklinicznych badań na zwierzętach laboratoryjnych technikami jądrowego rezonansu magnetycznego z zachowaniem podwyższonego standardu zoohigienicznego, dzięki czemu możliwe jest wykonywanie badań na modelach ludzkich chorób nowotworowych z wykorzystaniem zwierząt o obniżonej odporności; w ramach Platformy Badań Translacyjnych w zakresie medycyny regeneracyjnej zostało stworzone unikatowe laboratorium,

którego zespół odpowiada za implementację innowacyjnych, potencjalnych terapii komórkowych do badań klinicznych - Bank Tkanek i Komórek oraz Wytwórnia Produktów Leczniczych z certyfikatem GMP.

3. IGC: Instytut mieści się w trzech pawilonach laboratoryjnych stanowiących jedną funkcjonalną całość o powierzchni ok. 2700 m²; Instytut dysponuje 52 laboratoriami; zasoby techniczne obejmują nowoczesną aparaturę badawczo-naukową: m.in. urządzenia do PCR w czasie rzeczywistym, systemy obrazowania do badań cytogenetycznych, spektrofotometri, spektrofluorymetri spektroskopy, luminometri, zestaw do chromatografii, termocyklery do reakcji PCR, urządzenie do elektroporacji, wysokiej klasy mikroskopy badawcze, zestawy do dokumentacji żelowej; jedenaście pomieszczeń do pracy w warunkach jałowych wyposażonych jest w komory z laminarnym przepływem powietrza i inkubatorami z kontrolowanymi warunkami wilgotności, temperatury i atmosfery; decyzją Ministra Środowiska z 2016 roku w Instytucie zostały utworzone trzy Zakłady Inżynierii Genetycznej: ZIG GMM klasy I; ZIG GMM klasy II; ZIG GMO klasy I; w ramach utworzonych struktur ZIG funkcjonuje pięcioosobowa Komisja Bezpieczeństwa Biologicznego; Innowacyjne Centrum Medyczne jest certyfikowanym dostawcą usług z zakresu transkryptomiki przestrzennej (Certificate Service Provider 10X Genomics) -jego portfolio technologii sekwencjonowania obejmuje wysokowydajne sekwencery do klasycznego sekwencjonowania przy użyciu metody Sangers SeqStudio™ Genetic Analyzer System (ThermoFisher) oraz sekwencjonowania nowej generacji przy użyciu instrumentów MiniSeq i NextSeq2000 Illumina.

4. IITD: działalność naukowa Instytutu realizowana jest przez 23 laboratoria i zakłady badawcze, jest ściśle powiązana z integralnymi jednostkami, takimi jak Centrum Medyczne, a w nim unikatowy na skalę światową, jeśli chodzi o doświadczenie w leczeniu pacjentów – Ośrodek Terapii Fagowej, Polska Kolekcja Mikroorganizmów (PCM), Kolekcja Linii Komórkowych, Laboratorium Neolek, specjalistyczne pracownie aparaturowe, Zwierzętarnia oraz Laboratorium Chemii Ogólnej; Centrum prowadzi eksperymentalną terapię fagową chorych z lekoopornymi zakażeniami bakteryjnymi oraz specjalistyczną diagnostykę z zakresu transplantologii oraz immunogenetyki, współpracując z Poltransplantem, stacjami dializoterapii oraz włączając się w działania Narodowego Programu Rozwoju Transplantologii (2011-2021); Polska Kolekcja Mikroorganizmów (PCM) jest unikatową kolekcją mikroorganizmów, jako jedna z dwóch kolekcji w Polsce wśród 48 na świecie uzyskała w 2000 roku od Światowej Organizacji Własności Intelektualnej (WIPO) status Międzynarodowego Organu Depozytowego (IDA) do celów patentowych i jest liderem w liczbie przyjmowanych depozytów w całej Europie Środkowej.

5. **STARTOVA UMK:** spółka powołana została dla dyskонтowania potencjału kadrowego i badawczego Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, w tym Collegium Medicum im.

Ludwika Rydygiera w Bydgoszczy i ma bezpośredni dostęp do jego zasobów aparaturowych; w ramach Wydziału Farmaceutycznego Collegium Medicum funkcjonują m.in. Laboratorium Metod Mikroekstrakcyjnych i Spektrometrii Mas (pracownia umożliwia realizację projektów bazujących na niecelowanej analizie metabolomicznej, lipidomicznej a także celowanej analizie związków endogennych i egzogennych w materiale biologicznym pochodzenia zwierzęcego i ludzkiego), Laboratorium Badań i Rozwoju Produktów Leczniczych (pracownia umożliwia wykonywanie zadań badawczych związanych m.in. z syntezą farmaceutyczną, analityką farmaceutyczną oraz hodowlą komórkową), Laboratorium Markerów Nowotworowych (prace prowadzone w laboratorium koncentrują się na wykonaniu oznaczeń: stężenie niskocząsteczkowych antyoksydantów w płynach ustrojowych, tkankach, produktach spożywczych, itp. poziom markerów stresu oksydacyjnego oraz zmian epigenetycznych w DNA oraz moczu pacjentów z chorobą nowotworową, poziom niektórych metabolitów komórkowych mogących mieć wpływ na procesy związane z kancerogenezą); w ramach Wydziału Lekarskiego funkcjonują m.in. Zakład Medycyny Regeneracyjnej, Bank Komórek i Tkanek, Wytwórnia ATMP (realizuje działalność naukowo-badawczą w zakresie opracowywania nowych technik inżynierii tkankowej i medycyny regeneracyjnej oraz ich wprowadzania do praktyki klinicznej w dziedzinie urologii w tym izolacji i hodowli różnego typu komórek zgodnie z zasadami Dobrej Praktyki Produkcyjnej), Zakład inżynierii tkankowej (biogodność materiałów o potencjalnym zastosowaniu w inżynierii tkankowej, cytotoksyczność naturalnych i syntetycznych związków biologicznie czynnych, obrazowanie przy pomocy technik HCS); ponadto spółka posiada dostęp do infrastruktury znajdującej się w Interdyscyplinarnym Centrum Nowoczesnych Technologii UMK w Toruniu, w tym do infrastruktury znajdującej się w Centrum Metod Separacyjnych i Bioanalitycznych, Laboratoriach Genomiki Funkcjonalnej oraz Laboratorium Innowacyjnych Techniki Badania Mózgu Człowieka.

ZDOLNOŚĆ EKONOMICZNA:

1. IMDiK: w latach 2019-2023 Instytut realizowano 106 projektów o łącznej wartości 144 674 977,10 zł.
2. IGC: roczny budżet Instytutu w 2024 roku to 29 mln zł z czego: 12 mln zł to subwencja z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, 13 mln zł to środki z NCN, 3 mln zł środki z ABM.
3. IITD: W latach 2019-2023 Instytut zrealizował ponad 100 projektów, w tym 99 projektów NCN i 12 NCBR. Całkowity budżet środków projektowych wyniósł ponad 122 mln zł. Od roku 2023 realizowane są 3 projekty dla Agencji Badań Medycznych, o łącznym budżecie powyżej 41 mln zł.
4. **STARTOVA UMK**: w latach 2019-2023 spółka zrealizowała 27 usług badawczych na rzecz podmiotów gospodarczych na kwotę 6,3 mln zł, a także skomercjalizowała wyniki badań poprzez utworzenie 7 podmiotów typu spin-off o charakterze głęboko naukowym. Spółka posiada największe wśród konsorcjantów doświadczenie w realizacji projektów o podobnym charakterze do projektu "Science4Business".

TABELA DOTYCZĄCA DOTYCHCZASOWEJ DZIAŁALNOŚCI W OBSZARZE B+R

Nazwa osiągnięcia	2019	2020	2021	2022	2023	Razem
Przychody z usług badawczych na zlecenie podmiotów spoza sektora szkolnictwa wyższego	3 320 600,72	10 081 260,4	18 968 412,8	8 943 163,64	1 885 639,38	43 199 076,9

i nauki. Należy podać w PLN.						
Podmiot posiada udokumentowane doświadczenie w realizacji projektów o podobnym charakterze do zadań wskazanych w cz. II Komunikatu. Należy podać w PLN.	81 238,42	275 985,56	147 200,00	220 174,60	17 363,71	741 962,29
Przychody z komercjalizacji wyników badań naukowych lub prac rozwojowych lub know-how związanego z tymi wynikami. Należy podać w PLN.	91 200	22 000	35 000	550 000	134 000	832 200
Nakłady wewnętrzne na działalność badawczo – rozwojową (Definicje zgodne z formularzem GUS – PNT-01) Należy podać w PLN	93 462 800	98 982 800	123 674 700	117 387 018	124 832 992	558 340 310
Liczba firm odpryskowych typu spin-off lub spin-out założonych przez pracowników instytucji	4	1	0	2	2	9
Liczba uzyskanych patentów w Urzędzie Patentowym RP (Definicje zgodne z formularzem GUS – PNT-01.). (Należy podać liczbę nawet, jeśli instytucja nie była jedynym zgłaszającym bądź jedynym właścicielem patentu lub innej formy ochrony własności przemysłowej)	7	13	8	9	1	38
Liczba uzyskanych patentów w zagranicznych urzędach (Definicje zgodne z formularzem GUS – PNT-01.). Należy podać liczbę nawet, jeśli instytucja nie była jedynym zgłaszającym bądź jedynym	2	4	4	7	0	17

właścicielem patentu lub innej formy ochrony własności przemysłowej)						
--	--	--	--	--	--	--

Czy wnioskodawca posiada uregulowane kwestie zarządzania własnością intelektualną np. regulamin zarządzania własnością intelektualną (jeśli tak – od kiedy, jeśli nie – czy planuje lub na jakim etapie prac jest w tym zakresie?)	Zaznaczyć odpowiednie pole ☒ tak ☐ nie Jeśli tak to jakie, opisać w polu poniżej
	Każdy z członków Konsorcjum posiada uregulowane kwestie zarządzania własnością intelektualną. W Instytucie Genetyki Człowieka PAN obowiązuje regulamin wprowadzony zarządzeniem dyrektora 7/2008 Dyrektora Instytutu Genetyki Człowieka PAN z dnia 02.06.2008 r. w sprawie Regulaminu korzystania z wyników pracy intelektualnej powstałych w Instytucie Genetyki Człowieka PAN. Dokument reguluje takie kwestie, jak: przedmiot własności intelektualna, zasady obowiązujące przy zgłaszaniu przedmiotów własności przemysłowej; obowiązek zachowania tajemnicy dot. własności intelektualnej i zasady ich udostępniania, zasady korzystania przez Instytut i Twórców z pracowniczych wyników pracy intelektualnej (w tym zasady wynagradzania).
	Instytut Medycyny Doświadczalnej i Klinicznej im. Mirosława Mossakowskiego Polskiej Akademii Nauk również posiada regulamin zarządzania własnością intelektualną od 2014 r. Zapisy regulaminu zostały oparte na przepisach Ustawy z dnia 30 czerwca 2000 r. Prawo własności przemysłowej oraz Ustawy z dnia 4 lutego 1994 r. o prawie autorskim i prawach pokrewnych. Dokument reguluje kwestie zgłaszania przedmiotów własności przemysłowej, ochrony własności intelektualnej, zasady korzystania z wyników pracy intelektualnej, prawa i obowiązki twórców, zasady podziału praw własności intelektualnej, możliwe modele komercjalizacji oraz zasady wynagradzania twórców. IMDiK prowadzi zaawansowane prace nad aktualizacją regulaminu, w ramach których analizowane są najnowsze zalecenia Komisji UE, dotyczące waloryzacji wiedzy oraz normalizacji europejskiej przestrzeni badawczej (2024/736, 2023/498, 2022/2415). Przygotowywana aktualizacja dokumentu będzie odnosiła się również do nowej Europejskiej Karty Naukowca, obowiązującej od stycznia 2024 r., a zapisy regulaminu konsultowane są z twórcami.
	Instytut Immunologii i Medycyny Doświadczalnej im. Ludwika Hirszfelda również posiada uregulowane kwestie zarządzania własnością intelektualną w postaci obowiązującego Regulaminu. STARTOVA UMK Sp. z o.o. bazuje na Regulaminie ochrony, nabywania i korzystania z Dóbr Intelektualnych i Projektów Racjonalizatorskich obowiązującym na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 22 grudnia 2020 r. Ma on na celu

Należy opisać czy podmiot posiada udokumentowane doświadczenie w realizacji projektów o podobnym charakterze (ze wskazaniem nazwy projektów i krótkiej informacji o nich) zrealizowanych w latach 2019-2023.

STARTOVA UMK Sp. z o.o. (wcześniej jako Centrum Transferu Technologii UMK Sp. z o.o. i **STARTOVA.PL**) posiada udokumentowane doświadczenie w realizacji poprzednich, wszystkich edycji Inkubatorów Innowacyjności, w tym ostatniego w latach 2020-2023.

Działania spółki obejmowały:

- organizację i uczestnictwo w spotkaniach *science to business* oraz *business to science* prowadzonych przy udziale przedsiębiorców i naukowców, mających na celu poszukiwanie punktów styku i zapoczątkowanie realizacji wspólnych działań;
- organizację Forum Przedsiębiorczości Akademickiej, wydarzeniu o charakterze wystawienniczym, mające na celu prezentujące możliwości świata nauki dla gospodarki i modele biznesowe firm nastawione na współpracę i pozyskiwanie inspirujących innowacji do swojej działalności,
- uczestnictwo w targach innowacyjności i wynalazczości wraz z prezentacją wynalazków,
- organizacja i udział w konferencjach i szkoleniach mających za zadanie wzrost wiedzy na temat transferu technologii, możliwości ścieżek komercjalizacji, ochrony własności intelektualnej i pozyskiwania inwestorów dla technologii o potencjale komercjalizacyjnym, a także,
- tworzenie analiz i opinii, w tym analiz potencjału rynkowego, gotowości wdrożeniowej, opracowania optymalnej ścieżki komercjalizacji wynalazku, know-how tworzenia baz danych podmiotów zainteresowanych wdrożeniem badań naukowych i prac rozwojowych i/lub wspólnymi projektami.

Efektem projektów realizowanych w ramach Inkubatorów Innowacyjności były udzielane mikrogranty dla projektów badawczo-rozwojowych, zgłoszenia patentowe, nawiązanie różnych form współpracy z otoczeniem gospodarczym (w postaci umów licencyjnych, sprzedaży bądź usług B+R), a także tworzenie spółek spin-off, których od początku istnienia spółki powstało 34.

Dzięki doświadczeniu w realizacji poprzednich programów, **STARTOVA** pozyskała niezbędne kompetencje w obszarze transferu technologii, które wykorzysta w konsorcjum z trzema Instytutami Polskiej Akademii Nauk. **STARTOVA** posiada:

- Wypracowane dobre praktyki w obszarze komercjalizacji pośredniej, tworzenia spółek spin-off i rozwijania projektów z udziałem finansowania zewnętrznego (kompetencje analityczne, księgowe, prawne),

- Autorski program inkubacji dla projektów głęboko technologicznych (deep-tech), wymagających dostępu do specjalistycznych zasobów,
- Rozbudowaną sieć kontaktów i know-how w zakresie budowania współpracy z biznesem,
- Zasoby do tworzenia analiz potencjału rynkowego, gotowości wdrożeniowej oraz baz danych zainteresowanych podmiotów,
- Autorski program wspólnej pracy nad innowacjami (naukowcy + przedsiębiorcy). ów z prowadzić do tworzenia nowych produktów, usług lub technologii.

Spośród instytutów PAN wchodzących w skład konsorcjum, udokumentowane doświadczenie w realizacji projektów o podobnym charakterze, choć innych niż Inkubator Innowacyjności, posiada IliTD. Instytut posiada swoją spółką celową (Centrum Transferu Technologii Meditransfer IITD Sp. z o.o.) będące podmiotem odpowiadającym za wsparcie procesu komercjalizacji, poprzez identyfikację i wyodrębnienie prowadzonych w IliTD PAN działań z zakresu zarządzania własnością intelektualną oraz czynności mających na celu przygotowanie do wdrożenia wyników działalności B+R. Spółka zinwentaryzowała istniejące patenty oraz know-how, szczególną uwagę poświęcając technologiom z potencjałem komercjalizacyjnym. W wyniku tej działalności zawarto 8 umów licencyjnych a aktualnie realizowane są 2 projekty wdrożeniowe, oba dotyczące testów diagnostycznych wdrażanych wspólnie z polskimi przedsiębiorcami. Dodatkowo spółka doprowadziła do zawarcia 3 wieloletnich umów licencyjnych na wykorzystanie materiału biologicznego z posiadanej przez Instytut kolekcji mikroorganizmów. Ponadto Instytut realizuje współpracę z przedsiębiorstwami krajowymi m.in. za pośrednictwem inicjatywy TANGO (NCN/NCBR) - w wyniku realizacji TANGO2 Instytut pozyskał partnera, który wniósł wymagany wkład własny do Projektu, po zakończeniu TANGO partnerzy zdecydowali się na dalszy rozwój technologii szybkich testów do wykrywania białaczki u psów, w ramach konkursu Projekty Aplikacyjne w latach 2020-2023. Obecnie w fazie po projekcie, trwa walidacja testów wyprodukowanych w trakcie Projektu. Mniejszym wątkiem współpracy jest działanie TANGO4, w którym przeprowadzono podniesienie TRL z poziomu 3 do poziomu TRL5 i nawiązano współpracę z przedsiębiorcą ze Śląska. Wynikiem przeprowadzonego Projektu jest suplement diety/produkt leczniczy do stosowania w zapobieganiu/leczeniu zakażeń *Clostridium difficile*.

2.2. ZADANIE 1 „INKUBATOR ROZWOJU”

DZIAŁANIE 1 – MAPOWANIE POTENCJAŁU ORGANIZACJI BADAWCZYCH

Planowany zakres działań wnioskodawcy w zakresie mapowania potencjału organizacji badawczych wraz z harmonogramem zadań (termin realizacji powinien zawierać się w przedziale czasowym od 01.01.2024 r. – 31.12.2028 r.). Zakres zaplanowanych działań będzie stanowił podstawę do oceny wniosku w ramach kryterium rankingującego nr 10.

Działanie nr 1 - Mapowanie potencjału organizacji badawczych obejmujące w szczególności:

- a) mapowanie potencjału badawczego do prowadzenia wspólnych projektów badawczych w konsorcjach przemysłowo-naukowych, oraz realizacji ekspertyz, zleceń B+R z przemysłu,
- b) mapowanie i wstępna selekcja istniejących wyników badań (technologii, wynalazków, itd.) pod kątem procesu komercjalizacji pośredniej i bezpośredniej, w tym badanie statusu własności intelektualnej,
- c) udostępnianie informacji o potrzebach rynku zespołom naukowym na etapie planowania prac B+R.

Zaplanowane działania	Planowany termin realizacji	Planowany koszt realizacji (łącznie)
Konsorcjum "Integrated Medical Platform for Advanced Clinical Translation" (IMPACT-T) tworzą trzy uznane jednostki naukowe Wydziału V – Nauk Medycznych Polskiej Akademii Nauk oraz jedna z najbardziej doświadczonych uczelnianych spółek celowych w Polsce. Wyróżniające na arenie międzynarodowej obszary badawcze Instytutów są wobec siebie komplementarne i ogniskują się na chorobach cywilizacyjnych: a) IGC = genetyka nowotworów, inżynieria tkankowa, diagnostyka i leczenie niepłodności; b) IMDiK PAN = medycyna regeneracyjna i terapie komórkowe, nowoczesna diagnostyka i terapie w onkologii, molekularne podstawy starzenia i chorób związanych z wiekiem; c) IliTD PAN = bakteriofagi w medycynie, eksperymentalna terapia fagowa, terapia doświadczalna. Tak nowatorska konstrukcja konsorcjum, łącząca podaż wyników wieloletnich, ambitnych projektów badawczych PAN adresujących współczesne wyzwania z bogatym doświadczeniem uczelnianej spółki celowej w zakresie komercjalizacji wyników i rozwijania relacji z partnerami biznesowymi, czyni je złożoną i wszechstronną platformą medycyny translacyjnej i medycyny opartej na faktach (ang. evidence-based medicine). Integracja unikalnych kompetencji z zakresu genetyki, onkologii, neurobiologii oraz immunologii umożliwia holistyczne podejście do badań, pozwalając na tworzenie	01.10.2024-31.12.2028	2 519 745,00 zł

spersonalizowanych terapii opartych na molekularnych mechanizmach chorób oraz opracowywanie zaawansowanych narzędzi diagnostyczno-prognostycznych. Dzięki wsparciu spółki Startova, wyniki badań podstawowych prowadzonych przez instytuty będą mogły być skutecznie przeprowadzone przez kolejne poziomy gotowości technologicznej i będą przekładać się na praktyczne zastosowania. Wszystkie decyzje dotyczące rozwijanych technologii będą opierać się na najlepszych dostępnych dowodach naukowych i przechodzić od odkryć naukowych do konkretnych zastosowań klinicznych. W działaniach Konsorcjum wiodącą rolę będą odgrywać filary koncepcji RRI (Odpowiedzialnych Badań i Innowacji), które kładą nacisk na selekcję wdrażanych technologii na podstawie rzeczywistych potrzeb społecznych i niezaspokojonych potrzeb medycznych. W ramach naszych działań będziemy identyfikować i adresować te potrzeby poprzez zaangażowanie interesariuszy z wielu dziedzin. Dzięki temu, opracowywane przez nas technologie i terapie będą nie tylko innowacyjne, ale również praktyczne i użyteczne, przynosząc realne korzyści społeczeństwu oraz poprawiając jakość życia pacjentów. Dla identyfikacji głównych obszarów synergii członków konsorcjum w rozwijaniu ważnych społecznie i gospodarczo innowacji rynkowych, na etapie przygotowania wniosku przeanalizowane zostały mocne strony badawcze instytutów. Z tej wstępnej analizy wyłaniają się cztery podstawowe obszary wspólne: (1) Mikrobiologia i Mikrobiom, (2) Innowacyjne podejścia terapeutyczne w medycynie i weterynarii, (3) Wieloparametryczne testy diagnostyczne i prognostyczne, (4) Zaawansowane Technologie i Badania Podstawowe dla sektora nauki i medycyny (zostały one scharakteryzowane w opisie Działania 3). Planując projektowe działania w zakresie skutecznego mapowania potencjału organizacji, członkowie konsorcjum wypracowali 3 koncepcje wspólnych		
--	--	--

rozwiązań o charakterze systemowym, łączące dziedzinowe doświadczenia badawcze instytutów z najlepszymi praktykami rynkowymi Porozumienia Spótek Celowych. Zostaną one opracowane i wdrożone w ramach projektu. Takie podejście i wspólna praca brokerów pozwolą na maksymalizowanie efektu synergii konsorcjum m.in. w procesie identyfikowania projektów badawczych w konsorcjach przemysłowo-naukowych, selekcji wyników badań pod kątem komercjalizacji pośredniej i bezpośredniej oraz w zakresie inspirowania badaczy wiedzą o potrzebach rynku: 1. Wspólna metodyka uproduktowania wyników badań podstawowych w lifescience = otwarta dyskusja o wynikach badań i posiadanych kompetencjach unikalnych zespołów w kontekście potrzeb rynku i zachowań nabywców oraz konkurentów, z udziałem badaczy z innych dyscyplin oraz w bliskim dialogu z biznesem na wczesnym etapie, pozwalająca na kreatywne przekucie wyników badań instytutów w wartościowe i realistyczne koncepcje nowych produktów i usług (metodyka rozwinięta i doskonalona przez okres 4 lat przez spółki celowe UMK oraz UEP). 2. Zbudowanie panelu polskich i międzynarodowych firm biomedtech współpracujących blisko z konsorcjum przez cały okres trwania projektu i po jego zakończeniu (wykorzystanie kontaktów PSC i PAN). Ciągły dialog z menedżerami nt. potrzeb i luk rynkowych (pogłębione wywiady indywidualne stacjonarne i zdalne, tematyczne grupy fokusowe podczas konferencji, dyskusje mailowe). Wyniki przekuwane w "rekomendacje z rynku dla naukowców" przekazywane jako opracowanie inspirujące do rozwijania aplikacji biznesowych prowadzonych badań (obecnych i przyszłych). 3. Opracowanie Systemu Oceny Atrakcyjności Rynkowej Wyników Badań IMPACT-T. Wielokryterialna analiza obejmująca identyfikację mocnych i słabych stron wyników badań oraz szans i zagrożeń rynkowych, a także badanie czynników		
--	--	--

zewnętrznych, które mogą wpływać na skuteczność komercjalizacji + benchmarking proponowanych rozwiązań z istniejącymi rozwiązaniami na rynku + identyfikacja możliwości patentowych dla wyników badań + szybka ocena postrzeganej atrakcyjności koncepcji przez rynek (B2B i B2C). Oprócz powyższych, autorskich rozwiązań wspólnych, brokerzy realizować będą sprawdzone i potrzebne rozwiązania klasyczne, m.in. w zakresie organizacji spotkań nauka - biznes (spotkania profilowane, dla konkretnych grup przedsiębiorców, realizowane przy okazji targów oraz w ramach wizyt w firmach) w celu zmapowania zapotrzebowania przedsiębiorców na rozwiązania z nauki. Powstanie ponadto baza kontaktów biznesowych dla całego konsorcjum, stanowiąca źródło informacji dla każdego z członków (wspólne korzystanie i wzajemne zasilanie bazy).		
---	--	--

DZIAŁANIE 2 – MARKETING OFERTY TECHNOLOGICZNEJ I BADAWCZEJ

Planowany zakres prac wnioskodawcy w zakresie marketingu oferty technologicznej i badawczej (termin realizacji powinien zawierać się w przedziale czasowym od 01.01.2024 r. – 31.12.2028 r.) Zakres zaplanowanych działań będzie stanowił podstawę do oceny wniosku w ramach kryterium rankingu nr 10.		
<u>Działanie nr 2 - Marketing oferty technologicznej i badawczej, w tym:</u> a) przygotowywanie ofert technologicznych oraz badawczych, b) tworzenie lub prowadzenie/rozwój otwartych baz danych zawierających w szczególności oferty technologiczne i badawcze, c) udział w wydarzeniach/imprezach oraz organizacja wydarzeń/imprez w celu promocji oferty jednostek naukowych dla gospodarki oraz wzmacniania ich współpracy w transferze technologii, d) prowadzenie negocjacji z potencjalnymi nabywcami oraz zawieranie umów badawczych.		
Zaplanowane działania	Planowany termin realizacji	Planowany koszt realizacji (łącznie)
Dla zapewnienia skuteczności podejmowanych w projekcie działań o charakterze marketingowym wypracowany został przez członków Konsorcjum zestaw autorskich koncepcji rozwiązań do wdrożenia w Działaniu 2. W dużej części bazują	01.10.2024-31.12.2028	3 336 042,00

one na ponad 10-letnim doświadczeniu członków zespołu – osób zarządzających uczelnianymi spółkami celowymi.

Działanie konsorcjum obejmuje:

1. Zbudowanie kompletnej narracji (ofertowego storytellingu) w zakresie oferty, która łączy potencjał 3 uznanych instytutów badawczych PAN z jedną z najsukcesowniejszych w kraju uczelnianych spółek celowych, celem wykreowania marki konsorcjum generującego potrzebne i dobrze przygotowane innowacje z zakresu biotechnologii medycznej. Tak powstanie wspólna oferta oraz baza ofert, jakie mogą być kierowane na rynek i komercyjnie świadczone. To właściwie skomponowana oferta, która wykazuje zrozumienie potrzeb klienta, stanowi podstawę do skutecznej komercjalizacji. Niemal każde z działań komercjalizacyjnych będzie korzystało z tak wypracowanego repozytorium dokumentów czy dokumentu zbiorczego.

2. Prowadzone przez skonsolidowane działania brokerów zbudowanie efektywnej listy kontaktowej do 100+ menedżerów lifescience z kraju i ze świata w celu bieżącego docierania z informacjami o pracach konsorcjum i efektach częściowych (LinkedIn + mailing + poczta tradycyjna + sprinty on-line). Ta aktywność powinna budować niepubliczną, ale ułożoną na rynku świadomość istnienia, funkcjonowania, profilu i potencjału konsorcjum. Ponadto będzie stanowić narzędzie do weryfikacji tzw. zakładów (ang.: bet) technologicznych, produktowych i rynkowych oraz stanowić pierwszą linię styczności z rynkiem.

3. Przez wyjazdy brokerów i ich styczność z rynkiem, organizowanie spotkań z organizacjami pracodawców w PL i na świecie nt. możliwości inwestycyjnych i wdrożeniowych w związku z działalnością konsorcjum. Do przygotowania należy zaliczyć nawiązane już relacje z FBN Poland, Pracodawcy RP, BCC, Konfederacja Lewiatan.

4. Wspólna obecność konsorcjantów na krajowych i międzynarodowych targach i imprezach branżowych.
Zostanie wykorzystane doświadczenie zebrane przez Porozumienie Spółek Celowych, do którego należy lider - Startova.pl w zakresie kreowania Strefy Nauki i Startupów na targach MTP (gdzie cyklicznie ma miejsce aktywny networking,

spotkania 1on1, udział w panelach branżowych). Pozwoli to na promocję zarówno nowych rozwiązań powstałych w ramach projektu jak i palety usług każdego z konsorcjantów. 5. Zorganizowanie w ramach projektu 2 dużych, wydarzeń biznesowych dla partnerów rynkowych konsorcjum (wykorzystanie kontaktów biznesowych PSC oraz zbudowanych relacji z Grupą MTP i BioForum - możliwość organizacji wydarzeń podczas dużych imprez targowych MTP). Będą one miały na celu przedstawienie innowacyjnych rozwiązań członków konsorcjum opracowanych w ramach projektu, zarówno w formule prezentacji, jako demo sceny. Przewidziane są liczne formy interakcji w celu pobudzenia networkingu (jak speed meeting oraz aktywne działania brokerów wśród zaproszonych gości). W ramach jednego z wydarzeń możliwe jest wejście we współpracę z inną konferencją lub targami - tu jako wyznacznik podajemy Deep Tech Summit - największe w Polsce wydarzenie dla projektów deep tech organizowane w koordynacji z Hello Tomorrow - liderem branżowym z Francji. Konsorcjum w tym celu zawarło współpracę potwierdzoną listem intencyjnym. 6. Przygotowanie zunifikowanej komunikacji wizualnej, składające się z pakietu treści graficznych i formatów wideo - dynamicznych, 3-minutowych spotów z naukowcami np. zastosowania wynalazku i jego wykorzystanie w social media oraz kontaktach indywidualnych. Dla potrzeb komunikacji wizualnej zostanie wypracowany szablon graficzny wykorzystujący najnowsze trendy w tym badanie metodami kognitywistycznymi kontekstowej skuteczności (performance) treści. Każdy z wypracowanych komunikatów będzie poprzedzony działaniami z dziedziny product discovery i metodycznym doбором języka prezentacji i kształtowaniem języka korzyści właściwie dobranym do grupy docelowej. Wychodzimy z założenia, że projekty naukowe muszą komunikować się językiem profesjonalnym, lecz przede wszystkim dostosowanym do odbiorcy. Działanie to będzie skoordynowane z warsztatami w dziedzinie prezentacji (opisanymi w Działaniu 4), tak by zachować wewnętrzną spójność oraz rynkową skuteczność. 7. Nawiązanie bezpośredniego kontaktu z dziennikarzami z co najmniej 10 krajowych i zagranicznych tytułów branżowych (związanych z biomedycyną) ma na celu bieżące informowanie o		
---	--	--

postępach prac konsorcjum. W ramach tego działania generowane będą treści na wyłączność. Aby profesjonalizować tę inicjatywę, planowane jest utworzenie specjalnego stanowiska, które połączy kompetencje specjalisty ds. komunikacji (marketingu) z głębokim zrozumieniem warstwy merytorycznej. Dzięki temu możliwe będzie stosowanie wartościowej, rzeczowej komunikacji, która jednocześnie będzie przystępna dla odbiorcy. Działania powinny być mocno nacechowane tzw. content marketingiem, czyli budowaniem rynkowego zauważenia poprzez dzielenie się wiedzą i doświadczeniami w formie komunikatów prasowych, popularnonaukowych publikacji oraz komentowania bieżących wydarzeń. 8. Prowadzona przez brokerów projektu prezentacja obszarów badawczych konsorcjum na forum Agencji Badań Medycznych celując w tematach terapeutycznych z jednoczesnym wskazaniem możliwości odpowiedzi w dziedzinie medycyny translacyjnej. 9. Nawiązanie współpracy z punktem Kontaktowym Sponsora w Agencji Badań Medycznych celem promocji konsorcjum przed ośrodkami badawczymi firm farmaceutycznych. Działanie uzupełnione wiedzą z zakupionych ekspertyz i raportów powinno pozwolić na celne pozycjonowanie oferty – zarówno każdego z konsorcjantów jak i nowo powołanych spółek odpryskowych.		
---	--	--

DZIAŁANIE 3 - PROWADZENIE BADAŃ PRZEMYSŁOWYCH I EKSPERYMENTALNYCH PRAC ROZWOJOWYCH W ODNIESIENIU DO WYNIKÓW BADAŃ O ZIDENTYFIKOWANYM POTENCJALE KOMERCYJNYM

Planowany zakres działań wnioskodawcy w zakresie prowadzenia badań przemysłowych i eksperymentalnych prac rozwojowych (termin realizacji powinien zawierać się w przedziale czasowym od 01.01.2024 r. – 31.12.2028 r.) Zakres zaplanowanych działań będzie stanowił podstawę do oceny wniosku w ramach kryterium rankingującego nr 10.
<u>Działanie nr 3 – Prowadzenie badań przemysłowych i eksperymentalnych prac rozwojowych w odniesieniu do wyników badań o zidentyfikowanym potencjale komercyjnym:</u> a) prace w zakresie podnoszenia gotowości technologicznej: stworzenie lub udoskonalenie (w tym design) prototypu, testy laboratoryjne, badania na zgodność z normą (certyfikacja),

demonstracja w warunkach zbliżonych do rzeczywistych, dostosowanie wynalazku do potrzeb zainteresowanego nabywcy, rynku,

- b) prace w zakresie podnoszenia gotowości ekonomicznej: przygotowywanie projektów komercjalizacji wyselekcjonowanych wyników badań, zawierających – w zależności od potrzeb - takie elementy, jak np.: analiza potencjału rynkowego, analiza zastosowań technologii, analiza innowacyjności i korzyści ze stosowania technologii, analiza poziomu gotowości wdrożeniowej zgodna z BRL oraz TRL, analiza barier wejścia na rynek i rozwiązań konkurencyjnych, status własności intelektualnej, identyfikacja docelowych branż i potencjalnych nabywców technologii, wycena.

Zaplanowane działania	Planowany termin realizacji	Planowany koszt realizacji (łącznie)
Planowane działania Konsorcjum doskonale wpisują się w koncepcję medycyny translacyjnej, która łączy odpowiednio zaprojektowane i przeprowadzone badania podstawowe z praktyką kliniczną. Dzięki wsparciu finansowemu z programu Science for Business, konsorcjum będzie mogło wznieść na kolejny poziom szereg projektów badawczych mających na celu przekształcenie odkryć naukowych w rzeczywiste terapie i metody diagnostyczne. Badania podstawowe, które są prowadzone w Instytutach dostarczają dogłębnej wiedzy na temat molekularnych i genetycznych podstaw chorób, umożliwiając identyfikację konkretnych genów, białek i szlaków związanych z procesami chorobowymi. Identyfikacja nowych celów terapeutycznych lub szlaków odgrywających kluczową rolę w chorobie pozwala na opracowanie strategii, które będą precyzyjnie interweniować w mechanizmy choroby, zwiększając skuteczność i zmniejszając liczbę efektów ubocznych. Dokładne zrozumienie mechanizmów działania potencjalnych leków oraz przewidywanie i minimalizacja skutków ubocznych jest możliwa właśnie dzięki analizie szlaków i sieci, na które wpływa lek dlatego tak ważne i kluczowe jest włączenie naukowców z nauk medycznych w proces implementacji i wdrażania innowacyjnych terapii. Badania podstawowe są także podstawą do identyfikacji biomarkerów, które są wykorzystywane w postawieniu diagnozy, monitorowania postępu choroby, przewidywania odpowiedzi na terapię i oceny skuteczności nowych terapii, co prowadzi do bardziej efektywnych i skutecznych badań klinicznych. Ten aspekt również zostanie zaadresowany przez wszystkich członków konsorcjum w toku realizacji Projektu. Współpraca	01.10.2024-31.12.2028	6 072 383,00

z przemysłem farmaceutycznym i biotechnologicznym, będąca od wielu lat osią działalności prowadzonej przez spółkę Startova, przyspieszy proces komercjalizacji wyników badań, umożliwiając szybkie wprowadzanie nowych terapii i innowacyjnych usług na rynek.

Charakterystyka prac rozwojowych w obszarze 1 "Mikrobiologia i Mikrobiom": Ocena mikrobiomu czyli zbioru genomów drobnoustrojów odgrywa coraz większą rolę w patogenezie, diagnostyce oraz przebiegu leczenia wielu chorób. Nasze podejście, oparte na bogatym doświadczeniu z nauk podstawowych, pozwala na głębokie zrozumienie złożonych interakcji między mikroorganizmami a organizmem człowieka. Dzięki temu opracowując wystandaryzowane schematy oceny mikrobiomu, które mogą być związane z rozwojem chorób neurodegeneracyjnych, depresji w menopauzie, zakażeniami bakteryjnymi czy wpływem zastosowanego leczenia (np. chemioterpii) na jego skład celujemy personalizowane podejście do zdrowia pacjentów, co bezpośrednio może wpłynąć na ocenę ryzyka oraz zwiększenie efektywności terapii i poprzez to poprawę jakość życia pacjentów.

Charakter styka prac rozwojowych w obszarze 2 "Innowacyjne podejścia terapeutyczne w medycynie i weterynarii": Działania wchodzące w skład tej kategorii obejmują interdyscyplinarne podejścia terapeutyczne, które wykorzystują najnowsze osiągnięcia naukowe w medycynie i weterynarii. Projekty te opierają się na zasadach medycyny opartej na faktach (ang. evidence-based medicine) oraz medycyny translacyjnej, która łączy badania podstawowe z klinicznymi, aby szybciej i skuteczniej wprowadzać nowe terapie do praktyki medycznej. Te innowacyjne podejścia będą oparte na identyfikację molekularnych mechanizmów i ścieżek sygnałowych, które stanowią podstawę medycyny celowanej. Wykorzystanie nowoczesnych technologii w ocenie skuteczności i bezpieczeństwa opracowywanych terapii zapewnia, że będą one nie tylko skuteczne, ale także bardziej bezpieczne dla pacjentów.

Charakterystyka prac rozwojowych w obszarze 3 "Wieloparametryczne testy diagnostyczne i prognostyczne": W ramach Działania 3 zamierzamy skoncentrować się na rozwijaniu wieloparametrycznych testów diagnostycznych i prognostycznych, które są kluczowe w terapii

celowanej i personalizowanej, szczególnie w kontekście chorób cywilizacyjnych. Zaplanowane testy obejmują szeroki zakres zastosowań, przyczyniając się do wczesnego wykrywania, monitorowania oraz profilaktyki chorób. Nasze zainteresowania są spójne z ekspertyzą Instytutów tworzących konsorcjum i są oparte o choroby nowotworowe, neurodegeneracyjne, metaboliczne (w tym cukrzyca i jej powikłania) oraz niepłodność. Proponowane testy diagnostyczne i prognostyczne opierają się na najnowszych technologiach, w tym między innymi na sekwencjonowaniu całego genomu. Dzięki temu możemy identyfikować predyktory odpowiedzi na leczenie oraz oceniać ryzyko wystąpienia chorób, co jest kluczowe dla opracowania skutecznych schematów leczenia i monitorowania ich efektywności. Zaproponowane podejście ma ogromny potencjał do poprawy zdrowia publicznego poprzez wczesne wykrywanie chorób i profilaktykę, co z kolei przekłada się na zmniejszenie obciążeń dla systemu opieki zdrowotnej i zwiększenie efektywności ekonomicznej. Charakterystyka prac rozwojowych w obszarze 4 "Zaawansowane Technologie i Badania Podstawowe dla sektora nauki i medycyny": Instytuty tworzące konsorcjum mają potencjał do rozwinięcia i wyskalowania szeregu zaawansowanych usług badawczych, które mają kluczowe znaczenie dla badań podstawowych oraz późniejszego wdrażania innowacyjnych terapii w sektorze nauki i medycyny. Rozwijane technologie, takie jak transkryptomika przestrzenna HD, analizy danych z single cell RNAseq oraz badania przesiewowe oparte na technologii edycji genomu, umożliwiają naukowcom prowadzenie niezwykle precyzyjnych i specjalistycznych badań. Ze względu na ich specjalistyczny charakter, te zaawansowane metody są często wykorzystywane w projektach opartych o badania podstawowe realizowanych przez naukowców, umożliwiając im prowadzenie badań na najwyższym poziomie. Proponowane usługi wspierają zarówno badania podstawowe, jak i aplikacyjne, dostarczając naukowcom niezbędnych narzędzi do odkrywania nowych mechanizmów biologicznych i opracowywania innowacyjnych terapii. Ponadto, te zaawansowane technologie mogą być wykorzystywane jako element badań klinicznych, zarówno komercyjnych, jak i niekomercyjnych.		
--	--	--

Umożliwiają one holistyczną ocenę skuteczności i bezpieczeństwa wprowadzanych na rynek terapii, co jest kluczowe dla zapewnienia wysokiej jakości opieki zdrowotnej. Wykorzystanie zaawansowanych metod w badaniach klinicznych przyczynia się do lepszego zrozumienia działania nowych leków i terapii, co z kolei przekłada się na bardziej precyzyjne i skuteczne leczenie pacjentów. W zakresie podnoszenia gotowości ekonomicznej wyników badań o zidentyfikowanym potencjale komercyjnym, Systemu Oceny Atrakcyjności Rynkowej Wyników Badań IMPACT-T (opisany w Działaniu 1) poszerzony zostanie m.in. o: * organizację sesji z grupami docelowymi (np. lekarze, pacjenci, menedżerowie ds. zdrowia) w celu uzyskania opinii na temat planowanych zastosowań wyników badań, * przeprowadzenie pilotażowych badań rynkowych w celu walidacji koncepcji oraz szybkiego zbierania informacji zwrotnych od użytkowników, * identyfikację i ocenę potencjalnych ryzyk związanych z wdrożeniem wyników badań na rynek. W zakresie podnoszenia gotowości ekonomicznej wyników badań o zidentyfikowanym potencjale komercyjnym, Systemu Oceny Atrakcyjności Rynkowej Wyników Badań IMPACT-T (opisany w Działaniu 1) poszerzony zostanie m.in. o: - organizację sesji z grupami docelowymi (np. lekarze, pacjenci, menedżerowie ds. zdrowia) w celu uzyskania opinii na temat planowanych zastosowań wyników badań, - przeprowadzenie pilotażowych badań rynkowych w celu walidacji koncepcji oraz szybkiego zbierania informacji zwrotnych od użytkowników, - identyfikację i ocenę potencjalnych ryzyk związanych z wdrożeniem wyników badań na rynek. Powyższe prace rozwojowe opisane w obszarze 1- 4 będą skoncentrowane na podnoszeniu gotowości technologicznej m.in. poprzez: 1. Stworzenie lub udoskonalenie prototypu: • Obszar 1 (Mikrobiologia i Mikrobiom): Opracowanie standardowych schematów oceny mikrobiomu, które będą testowane pod kątem ich zastosowania w wielu aspektach klinicznych, takich jak choroby		
---	--	--

neurodegeneracyjne czy depresja w menopauzie, zaburzeniach funkcji jelit czy chorobach nowotworowych Obszar 2 (Innowacyjne podejścia terapeutyczne): Stworzenie prototypów nowych terapii, które będą testowane na modelach zwierzęcych oraz w badaniach przedklinicznych uwzględniających założenia medycyny personalizowanej Obszar 3 (Wieloparemetryczne testy diagnostyczne i prognostyczne): Opracowanie prototypów testów diagnostycznych i prognostycznych opartych na zaawansowanych technologiach i uzupełniających się systemach, w tym opartych na podejściu omicznym takich jak analiza genomu, transkryptomu, proteomu, epigenomu. Obszar 4 (Zaawansowane Technologie i Badania Podstawowe): Rozwój zaawansowanych technologii badawczych, na potrzeby jednostek sektora life science w tym dla jednostek naukowych, podmiotów otoczenia gospodarczego z branży biotechnologicznej z naciskiem na obszar biomedyczny. Wspomaganie procesu "drug development" na pierwszych etapach rozwoju. Ponadto, w zależności od przedmiotu projektu, przewidywane jest: - tworzenie eksperymentalnych proof of concept przy użyciu badań typu in-vitro, in-vivo, in-silico, - szczegółowe projektowanie oraz modelowanie 3D prototypów urządzeń lub systemów medycznych, - wykorzystanie zaawansowanych technologii druku 3D i innych metod produkcji do stworzenia fizycznych prototypów, 2. Poddanie prototypu opinii grup docelowych: Organizacja sesji konsultacyjnych z lekarzami, pacjentami i menedżerami ds. zdrowia w celu uzyskania opinii na temat prototypów opracowanych w każdym z obszarów. Walidacja, opracowanych metod diagnostycznych, na prawidłowej grupie docelowej, przy współpracy z zewnętrznymi laboratoriami diagnostycznymi, Zasięganie opinii u zidentyfikowanych potencjalnych odbiorców technologii, w		
--	--	--

celu rozwoju nawiązującego do zgłaszanych potrzeb. Testowanie i modyfikacja prototypów na podstawie wstępnych wyników i opinii ekspertów, w celu optymalizacji funkcjonalności i designu. 3. Pilotażowe badania rynkowe: Przeprowadzenie badań rynkowych w celu walidacji koncepcji prototypów, zebrania informacji zwrotnych od użytkowników i oceny potencjalnych barier rynkowych. 4. Testy laboratoryjne: Weryfikacja skuteczności i efektywności działania rozwiązań w warunkach laboratoryjnych, obejmująca badania na modelach komórkowych i zwierzęcych. Wstępne testy funkcjonalne: Ocena podstawowych funkcji i parametrów prototypów w kontrolowanych warunkach laboratoryjnych. Przeprowadzenie badań nad trwałością i niezawodnością prototypów w różnych warunkach środowiskowych. Testy bezpieczeństwa: Ocena zgodności z normami bezpieczeństwa, w tym testy biokompatybilności, toksyczności i innych krytycznych parametrów (w zależności od ich zasadności w danym projekcie). 5. Badania na zgodność z normą (certyfikacja) lub walidacja prototypów: Certyfikacja prototypów zgodnie z międzynarodowymi normami, co obejmuje przeprowadzenie testów bezpieczeństwa, jakości i zgodności z regulacjami prawnymi oraz prace walidacyjne Walidacja technologii w rozumieniu badań przedklinicznych w standardzie GLP (w zależności od potrzeb projektu) 6. Demonstracja w warunkach zbliżonych do rzeczywistych: Testowanie prototypów w kontrolowanych warunkach klinicznych lub w modelach symulacyjnych, które jak najbardziej odzwierciedlają rzeczywiste warunki użytkowania. 7. Weryfikacja i dostosowanie wynalazku do potrzeb rynku:		
---	--	--

Dostosowanie prototypów do specyficznych potrzeb i oczekiwań zainteresowanych nabywców oraz docelowych rynków poprzez iteracyjne procesy testowania i modyfikacji. Zakres realizacji powyższych działań będzie zależny od przedmiotu i charakteru projektu wspartego dofinansowaniem. W kolejnym kroku podjęte zostaną prace w zakresie podnoszenia gotowości ekonomicznej, obejmujące: 1. Analizę potencjału komercjalizacyjnego: Ocenę potencjału rynkowego innowacji, wycenę praw własności intelektualnej, analizę zespołu twórców/właścicieli oraz ocenę stanu techniki. Działania prowadzone wewnątrz bądź zlecone - w zależności od zasobów konsorcjantów. Wycena praw własności intelektualnej w konkretnych, uzasadnionych przypadkach. 2. Działania brokerów transferu technologii: Analiza zastosowań technologii, korzyści ze stosowania, barier wejścia na rynek i rozwiązań konkurencyjnych, identyfikacja docelowych branż i potencjalnych nabywców technologii oraz przeprowadzenie wycen. 3. Organizację sesji z grupami docelowymi: Uzyskanie opinii na temat planowanych zastosowań wyników badań od kluczowych interesariuszy, takich jak lekarze, pacjenci i menedżerowie ds. zdrowia. 4. Przeprowadzenie pilotażowych badań rynkowych: Walidację koncepcji oraz szybkie zbieranie informacji zwrotnych od użytkowników. 5. Identyfikację i ocenę ryzyk: Ocenę potencjalnych ryzyk związanych z wdrożeniem wyników badań na rynek i opracowanie strategii minimalizacji tych ryzyk.		
---	--	--

Planowane działania oraz kształt Rady lub Komitetu Inwestycyjnego, o którym mowa w części V pkt. 1 lit. e) Komunikatu Ministra Nauki.

Dla zapewnienia możliwie wysokiej jakości nadzoru merytorycznego nad realizacją projektu planowane jest powołanie 15-osobowego komitetu inwestycyjnego, złożonego z bardzo doświadczonych osób m.in. zarządzających funduszami inwestycyjnymi na rynki biomedtech, a także naukowcami będącymi autorytetem w dziedzinie biotechnologii medycznej. Deklarację gotowości zaangażowania się w prace komitetu złożyło już 13 ekspertów (lista poniżej):

(środowisko biznesowe)

1. Maciej Wieloch, Infini ASI
2. Aleksander Kłósek, YouNick Mint
3. Grzegorz Zając, R&D Poland Hub, GSK
4. Maciej Stradomski, CMT Advisory
5. Magdalena Kulczycka, BioForum
6. Grzegorz Rebkowiec, CRIDO
7. Marek Gajewski, Poland Biomed Ventures
8. Maciej Frankowicz, Shape VC
9. Adrian Kutnik, GPW Private Market

(środowisko akademickie)

10. prof. Claudine Kieda, Centre de Biophysique Moléculaire, France
11. prof. Marek Spaczyński, Uniwersytet Medyczny w Poznaniu
12. prof. Andrzej Szuba, Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu
13. prof. Maciej Zabel, Uniwersytet Zielonogórski

Całkowity skład komitetu inwestycyjnego będą stanowili przedstawiciele środowisk biznesowych i funduszy inwestycyjnych oraz przedstawiciele środowiska akademickiego w stosunku 60:40 procent. Zadaniem komitetu będzie zatwierdzanie decyzji dotyczących wsparcia prac (projekty konkursowe w Działaniu 3) oraz monitorowanie i ewaluacja zadań realizowanych w całym projekcie. Przewiduje się realizację 3 naborów projektów w latach 2025-2027. Decyzje o przyznaniu środków poszczególnym zespołom badawczym w ramach konsorcjum będą podejmowane przez min. 5-osobową reprezentację Komitetu Inwestycyjnego (zachowując każdorazowo proporcję 60:40%), co stanowi min. 1/3 całego składu. Reprezentatywność tej grupy będzie zapewniona dzięki kilku kluczowym aspektom:

1. Dobór kompetencyjny: Komitet Inwestycyjny będzie wybierać członków min. 5-osobowej reprezentacji na podstawie kompetencji, które najlepiej odpowiadają profilowi ocenianych wniosków. Dzięki temu, do oceny każdego projektu będą angażowane osoby posiadające najbardziej adekwatną wiedzę i doświadczenie z odpowiednich dziedzin.
2. Autorytety w branży: Skład Komitetu Inwestycyjnego tworzą uznane autorytety zarówno ze środowiska biznesowego, jak i akademickiego, specjalizujące się w biotechnologii medycznej oraz zarządzaniu funduszami inwestycyjnymi na rynkach biomedtech. Wybór reprezentantów spośród nich gwarantuje, że decyzje będą podejmowane przez osoby o wysokim poziomie ekspertyzy i zrozumienia specyfiki danego projektu.
3. Efektywność i specjalizacja: Angażowanie pełnego składu Komitetu do analizy każdej propozycji nie jest efektywne, biorąc pod uwagę różnorodność wniosków i specyfikę

ich tematyki. Mniejsza, wyspecjalizowana grupa pozwala na bardziej szczegółową i rzetelną ocenę, jednocześnie wykorzystując zasoby Komitetu w sposób optymalny.

4. Mechanizmy kontrolne: Decyzje podejmowane przez min. 5-osobową reprezentację będą dostępne dla całego Komitetu Inwestycyjnego. Dodatkowo, sprawozdania z realizacji zadań w projekcie będą przekazywane komitetowi co pół roku, co zapewni dodatkową warstwę kontroli i reprezentatywności.

Taki system oceny pozwala na elastyczne i precyzyjne dopasowanie kompetencji do potrzeb projektu, zapewniając jednocześnie, że decyzje będą oparte na najlepszej dostępnej wiedzy i doświadczeniu. Pierwszeństwo w wyborze prac otrzymywać będą prace związane z eko-innowacją.

Dla praktycznej realizacji zasad 6R oraz z uwagi na duże obciążenie członków komitetu obowiązkami zawodowymi, przekazywanie dokumentacji oraz spotkania komitetu organizowane będą zdalnie. Sprawozdania z realizacji zadań w projekcie, celem ich oceny, przekazywane będą komitetowi co pół roku.

DZIAŁANIE 4 – DOSTĘP DO WIEDZY I ROZWÓJ NARZĘDZI DLA ZESPOŁÓW ZAANGAŻOWANYCH W TRANSFER TECHNOLOGII

Planowany zakres prac wnioskodawcy w zakresie dostępu do wiedzy (termin realizacji powinien zawierać się w przedziale czasowym od 01.01.2024 r. – 31.12.2028 r.). Zakres zaplanowanych działań będzie stanowił podstawę do oceny wniosku w ramach kryterium rankingującego nr 10.

Działanie nr 4 – Dostęp do wiedzy i rozwój narzędzi dla zespołów zaangażowanych w transfer technologii w szczególności:

- a) pozyskiwanie dostępu do wiedzy w zakresie komercjalizacji, rynków i współpracy z gospodarką, np. raporty, sprawozdania, opracowania, dostęp do baz danych,
- b) wdrażanie systemów do zarządzania własnością intelektualną, komercjalizacją i współpracą z gospodarką w jednostce naukowej.

Zaplanowane działania	Planowany termin realizacji	Planowany koszt realizacji (łącznie)
Jedną z kluczowych motywacji powołania konsorcjum IMPACT-T w proponowanym kształcie oraz aplikowania o środki Science4Business jest konsolidacja działań na rzecz komercjalizacji przez rozwój kompetencji i kontaktów rynkowych w grupie najlepszych instytutów badawczych PAN, a jednocześnie zbudowanie w spółce celowej UMK centrum wsparcia procesów komercjalizacji dla instytutów prowadzących badania podstawowe.	01.10.2024-31.12.2028	671 000,00

W zamierzeniu Wnioskodawcy model ten miałby docelowo - już po zakończeniu Projektu – zostać wyskalowany na poziom centralny Polskiej Akademii Nauk (gdzie ma miejsce podaż wyników badań podstawowych o dużym wpływie) z kooperacji z Porozumieniem Spółek Celowych (gdzie występują wysokie kompetencje w zakresie współpracy nauka-biznes oraz zasoby w uczelniach macierzystych o komplementarnym charakterze do PAN w zakresie m.in. powoływania spółek spin-off i wprowadzania na rynek nowych rozwiązań). Cele jakie konsorcjum planuje osiągnąć: 1. Zbudowanie wspólnego Centrum Rozwoju Kompetencji Brokerskich w Lifescience dla osób merytorycznych zatrudnionych u wszystkich konsorcjantów, w połączeniu wiedzy i metodyk PAN i PSC. Zapraszanie uznanych ekspertów ze świata do prowadzenia warsztatów stacjonarnych i online. 2. Rozszerzenie warsztatu pracy brokerów o ćwiczenia z zespołami naukowymi w zakresie prezentacji projektów w sytuacji stresu i braku czasu oraz z zakresu elegancji w ubiorze biznesowym. 3. Wspólne dotarcie i negocjacje cenowe z najlepszymi ośrodkami analitycznymi w UE w zakresie analiz rynków, wycen, analiz prawnych. Jednocześnie wykorzystanie bezpośrednich kontaktów do pracowników naukowych publicznych uczelni ekonomicznych w PL. 4. Wspólne zbudowanie zasobu kadr menedżerskich do przyszłych spin-offów i produktów instytutów dzięki wykorzystaniu dostępu do naukowców z innych dziedzin UMK i pozostałych uczelni ze spółek celowych PSC. 5. Nawiązanie współpracy z zagranicznymi jednostkami transferu technologii w obszarze lifescience w celu zidentyfikowania najlepszych praktyk funkcjonowania i wdrażania systemów do zarządzania własnością intelektualną, komercjalizacją i współpracą z gospodarką w jednostce naukowej. 6. Zbudowanie wspólnego centrum rozwoju kompetencji w realizacji badań w obszarze GLP, procedur GMP, QC celem ułatwienia współpracy w tym obszarze z przedsiębiorstwami, zarówno krajowymi jak i zagranicznymi.		
---	--	--

Podejmowane czynności dla realizacji celów tego działania: 1. Planowany jest zakup dostępu i wprowadzenie do użycia narzędzi do zarządzania wiedzą, takich jak platforma Patsnap, co może znacząco wpłynąć na jakość pracy konsorcjum. Patsnap to narzędzie, które umożliwia dostęp do danych z zakresu własności intelektualnej (IP), takich jak patenty, publikacje naukowe, analizy rynkowe i dane konkurencyjne. Konsorcjum może korzystać z Patsnap do szybkiego uzyskiwania informacji na temat istniejących rozwiązań, trendów i nowości w dziedzinie B+R a dzięki temu lepiej zrozumie otoczenie i podjąć trafniejsze decyzje. Z użyciem narzędzi jak Patsnap wspomaganych narzędziami do analizy danych, możliwe będzie prowadzenie monitoringu patentów oraz analizy konkurencji. Konsorcjum może analizować, jakie technologie są rozwijane przez inne podmioty, unikać powielania prac i dostosowywać swoje strategie. Tak pozyskane dane będą poddawane analizie statystycznej, co daje unikalną możliwość wyznaczania trendów i lokowania produktów oraz działań w tych obszarach rynku, które wskaże numeryczna predykcja zapotrzebowania. Jest to model działania wykorzystywany powszechnie w Korei i na Tajwanie przez takie firmy jak Intel i Samsung. Ponadto dzięki narzędziom jak Patsnap, Konsorcjum może śledzić swoje własne patenty, zarządzać terminami ważności i oceniać wartość swojego portfela IP. Warto podkreślić, że korzystanie z Patsnap wymaga odpowiedniego przeszkolenia i zrozumienia narzędzia, ale może przynieść znaczące korzyści w efektywności działania konsorcjum B+R. 2. Zostanie zakupione i dostosowane (lub zlecone na zamówienie) oprogramowanie łączące istotne dla sposobu pracy i kontekstu cechy systemów klasy CRM i PMS. Systemy powinny pracować na niezależnej infrastrukturze i spełniać wymogi między innymi dyrektywy NIS2 oraz mieć zdolność spełnienia (lub dostosowania się) do szeroko rozumianych wymogów NATO.		
--	--	--

Jako system CRM rozumiane jest oprogramowanie służące do zarządzania relacjami z klientami w organizacji. Gromadzi, analizuje i przetwarza informacje dotyczące klientów, umożliwiając lepsze zrozumienie ich potrzeb, historii zakupów i interakcji z firmą. Powinno pozwolić na zbudowanie lejka sprzedażowego z rozumieniem problematyki projektów B+R oraz usług świadczonych przez konsorcjantów. Każda z informacji powinna posiadać klasyfikatory dostępu (nie wszystkie informacje mogą być współdzielone lub współdzielone na równych prawach). Kluczowe jest monitorowanie historii interakcji, zarządzanie kontaktami i automatyzacja zadań związanych z obsługą klienta pomagają zwiększyć efektywność działań sprzedażowych. Automatyzacja i schematyzacja to wciąż jeden z głównych problemów, spotykany nie tylko w strukturach PAN ale nawet takich agencji jak NCBR. PMS rozumiany jest jako narzędzie do planowania, monitorowania i zarządzania projektami. W kontekście konsorcjum B+R może pomóc w efektywnym prowadzeniu prac badawczo-rozwojowych a także raportowania postępów. PMS umożliwia tworzenie harmonogramów, alokację zasobów i śledzenie postępów projektów. PMS ułatwia współpracę między członkami konsorcjum, umożliwiając efektywne zarządzanie dokumentami i komunikację, gdyż to koordynacja działań i komunikacja wewnętrzna stanowi czynnik ograniczający dynamikę i efektywność w pracach B+R. 3. Warsztaty z umiejętności miękkich skierowane do naukowców oraz osób odpowiedzialnych za komercjalizację, skupiające się na nowych choć niezbędnych umiejętnościach, takich jak metodyki zarządzania projektami B+R, efektywnej sprzedaży, pracy nad wizerunkiem (marki osobistej i identyfikacji wizualnej projektu). W tym celu zostały zidentyfikowane kluczowe problemy (które jeszcze będą poddane weryfikacji) a ich rozwiązanie zostanie zawarte w formie grupowych i spersonalizowanych sesji treningowych. Wychodząc z założenia, że naukowcy często pracują nad projektami badawczymi, które wymagają skoordynowanego działania wielu osób, a efektywne zarządzanie projektami pozwala na skuteczne planowanie, monitorowanie postępów i minimalizowanie ryzyka. Warsztaty mogą dostarczyć narzędzi i technik, aby		
--	--	--

naukowcy lepiej planowali, monitorowali i koordynowali projekty. Komerccjalizacja wymaga umiejętności sprzedaży. Naukowcy często muszą przekonać inwestorów, klientów lub partnerów do wartości swoich rozwiązań. Dlatego warsztaty z technik prezentacyjnych pomogą naukowcom w przygotowaniu przekonujących i estetycznych prezentacji a wiedza z zakresu dykcji czy prezencji scenicznej pozwoli na użycie ich w praktyce. 4. Planowane jest utworzenie repozytorium referencyjnych dokumenty, takie jak wzory umów, polityki bezpieczeństwa, regulaminy, procedury itp. Dzięki temu każda spółka spin-off może korzystać z tych samych standardów (jak w modelu korporacyjnym) a dzielone będzie doświadczenie. Dzięki oprogramowaniu klasy Confluence, zespoły mogą wspólnie pracować nad dokumentami, dodawać komentarze, wprowadzać zmiany i udostępniać je innym. To ułatwia tworzenie spójnych i aktualnych materiałów. System będzie śledził historię zmian w dokumentach, co ułatwia monitorowanie, kto i kiedy wprowadził modyfikacje. To przydatne w przypadku audytów lub sporów prawnych. Takie repozytorium może być zintegrowane z innymi narzędziami, takimi jak Jira (do zarządzania projektami) czy Bitbucket (do kontroli wersji). Kluczowe jest wypełnienie repozytorium dokumentami początkowymi oraz sukcesywna modyfikacja w przypadku użycia każdego z nich przez dowolnego konsorcjanta w celu budowania repozytorium doświadczenia.		
--	--	--

2.3. WSKAŹNIKI DOTYCZĄCE CAŁEGO PROJEKTU

WSKAŹNIKI PRODUKTU

Projekt powinien zakładać realizację wszystkich wskazanych w tej sekcji wskaźników produktu i rezultatu. W odniesieniu do wskaźników dot. spełnienia zasady zrównoważonego rozwoju, należy wybrać albo wskaźniki dot. realizacji zasady 6R albo dot. innych aspektów środowiskowych.

W przypadku gdy projekt wypełnia zasady zrównoważonego rozwoju w oparciu o inne aspekty środowiskowe, wówczas należy zaproponować wskaźnik wraz z wartością docelową oraz metodologią jego wyliczenia i weryfikacji. W przypadku pozytywnego wpływu na inne aspekty środowiskowe przedstaw takie wskaźniki, które ulegną poprawie co najmniej o 10% w porównaniu do wartości wskaźników przed realizacją projektu.

L.p.	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Wartość docelowa	Opis wskaźnika	Opis metodologii wyliczenia/weryfikacji wskaźnika (do uzupełnienia przez wnioskodawcę)
1.	Liczba realizowanych projektów B+R	szt.	26	Liczba badań przemysłowych i eksperymentalnych prac rozwojowych realizowanych w ramach projektu	Liczba podpisanych umów przez poszczególnych Partnerów Konsorcjum na dofinansowanie wyselekcjonowanych przez Komitet Inwestycyjny projektów
2.	Liczba zawartych umów licencyjnych w związku z realizacją projektu	szt.	5	Liczba udokumentowanych form nawiązania współpracy. Pomiędzy organizacją badawczą a otoczeniem gospodarczym w postaci umów sprzedaży, umów licencyjnych, umów świadczenia usług badawczych i innych, które generują dochód dla organizacji badawczej	Podpisane umowy licencyjne.
3.	Liczba zawartych umów sprzedaży w związku z realizacją projektu	szt.	2	Jw.	Podpisane umowy sprzedaży.
4.	Liczba umów świadczenia usług badawczych w związku z realizacją projektu	szt.	25	Jw.	Zawarte umowy świadczenia usług badawczych.
5.	Liczba innych form współpracy generujących dochód w związku z realizacją projektu	szt.	6	Jw.	Umowy bądź zlecenia zawarte na inne usługi niż B+R, w tym analizy, wyceny, opinie o innowacyjności itd.
6.	Liczba godzin rozliczonych metodą uproszczoną na rzecz realizacji prac B+R	godz.	54720	Liczba godzin bezpośredniego zaangażowania pracowników w realizację celu zadania rozliczonych wg stawki jednostkowej	Liczba godzin wykazana i zatwierdzona w miesięcznych kartach czasu pracy

L.p.	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Wartość docelowa	Opis wskaźnika	Opis metodologii wyliczenia/weryfikacji wskaźnika (do uzupełnienia przez wnioskodawcę)
7.	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych przez pracowników zaangażowanych w realizację prac B+R w obszarze PL	szt.	145	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych na 1 pracownika (tylko pracownicy bezpośrednio zaangażowani w realizację celu zadania)	Program imprez/wydarzeń/mi sji. Dokumentacja zatrudnieniowa i zakres obowiązków potwierdzające związek uczestnika wyjazdu z Beneficjentem. Dokumentacja zdjęciowa .
8.	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych przez pracowników zaangażowanych w realizację prac B+R w obszarze UE	szt.	38	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych na 1 pracownika (tylko pracownicy bezpośrednio zaangażowani w realizację celu zadania)	jw.
9.	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych przez pracowników zaangażowanych w realizację prac B+R w obszarze US	szt.	4	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych na 1 pracownika (tylko pracownicy bezpośrednio zaangażowani w realizację celu zadania)	jw.
10.	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych przez pracowników zaangażowanych w realizację prac B+R w obszarze WR	szt.	2	Liczba zrealizowanych wyjazdów służbowych na 1 pracownika (tylko pracownicy bezpośrednio zaangażowani w realizację celu zadania)	jw.

WSKAŹNIKI REZULTATU

L.p.	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Rok bazowy	Wartość bazowa	Wartość docelowa	Opis wskaźnika	Metodologia sposobu wyliczenia/weryfikacji wskaźnika (do uzupełnienia przez wnioskodawcę)
1.	Liczba skomercjalizowanych prac B+R realizowanych w ramach projektu	szt.	2024	0	14	Liczba prac B+R, które były realizowane w ramach projektu, a następnie nastąpiła ich sprzedaż lub udzielenie licencji na wykorzystanie zdobytego w ten sposób know-how	Liczba zawartych umów licencyjnych bądź sprzedaży know-how zdobytego podczas realizacji projektu
2.	Liczba nawiązanych form współpracy w ramach realizowanego projektu pomiędzy środowiskiem naukowym i otoczeniem gospodarczym	szt.	2024	0	38	Liczba udokumentowanych form nawiązania współpracy pomiędzy organizacją badawczą a otoczeniem gospodarczym w postaci umów sprzedaży, umów licencyjnych, umów świadczenia usług badawczych i innych, które generują dochód	Podpisane umowy świadczenia usług badawczych lub zleceń innych niż usługi B+R

						dla organizacji badawczej	
3.	Liczba utworzonych firm odpryskowych mających na celu transfer technologii w związku z realizacją projektu	szt.	2024	0	8	Liczba założonych spółek typu spin-off lub spin-out powstałych dzięki działaniom podejmowanym w ramach realizacji projektu	Złożenie wniosku o wpis do właściwych rejestrów (KRS bądź CEiDG) Umowy licencyjne/sprzedaży/dzierżawy technologii wspieranych w związku z realizacją projektu
4.	Przychody ze sprzedaży lub udzielenia licencji do wyników prac B+R wypracowanych w organizacji badawczej w związku z realizacją projektu	zł	2024	0	225 000,00	Dochód ze sprzedaży lub udostępnienia know-how będącego w posiadaniu organizacji badawczej w wyniku realizacji projektu	Podana kwota obejmuje wyłącznie przychód ze sprzedaży lub udzielenia licencji podmiotom trzecim oraz spółkom spin-off do czasu zakończenia projektu tj. 31.12.2028 r. Nie uwzględnia wartości nabytych udziałów w każdej ze spółek spin-off, którym udzielono licencji, a których wartość przy wycenie spółki może wynosić wielokrotność tej kwoty. Nie uwzględnia również przyszłych przychodów uzyskanych z opłat licencyjnych wyliczanych na podstawie zawartego w umowie wskaźnika % wyliczanego od przychodów uzyskanych przez licencjobiorcę oraz kupującego rozwiązanie. Podana kwota nie uwzględnia również efektów, jakie projekt wygeneruje w okresie po zakończeniu projektu, tj. po 31.12.2028 r. Wysokość podanej kwoty została również

							zracjonalizowana o specyfikę długości trwania procesu sprzedażowego dla rozwiązań wytworzonych w projekcie, a także konieczność zbudowania rynku zbytu dla proponowanych rozwiązań. Projekty z ostatniego naboru grantowego mogą nie zdążyć zostać skomercjalizowane przed zakończeniem projektu. Specyfika projektów wymaga czasu na walidację. Do szacowania wartości wskaźnika wykorzystano analizę rynkową, wykorzystując wiedzę o podobnych technologiach i rozwiązaniach, które zostały już sprzedane lub licencjonowane na rynku. Analiza bazuje na posiadanych przez konsorcjantów dotychczasowych doświadczeniach, danych o cenach transakcyjnych oraz warunkach umów licencyjnych, zwłaszcza w kontekście udzielania licencji spółkom spin-off. W szacowaniu wartości wskaźnika na dzień zakończenia projektu, tj. 31.12.2028 r. Wnioskodawca uwzględnił również ryzyka techniczne, rynkowe, prawne oraz czasowe, niezbędne do przeprowadzenia procesu przeniesienia praw. Wnioskodawca podczas szacowania wartości wskaźnika
--	--	--	--	--	--	--	--

							uwzględnił różne modele opłat licencyjnych, takich, jak: opłaty roczne, tantiemy oparte na przychodach lub zyskach, opłaty za jednostkę produktu, a nie opłaty jednorazowe. Stąd wartość wskaźnika na dzień zakończenia projektu jest realną kwotą do osiągnięcia przez konsorcjantów.
5.	Złożone wnioski patentowe	szt.	2024	0	21	Liczba złożonych wniosków patentowych przez organizacje badawcze do urzędu patentowego	Potwierdzenie dokonania zgłoszenia patentowego wydane przez Urząd Patentowy RP
6.	Liczba postępowań o udzielenie zamówienia publicznego uwzględniającego kryterium środowiskowe	szt.	2024	0	6	Liczba postępowań o udzielenie zamówienia publicznego uwzględniającego kryterium środowiskowe	Dokumentacja z przeprowadzonych postępowań o udzielenie zamówienia publicznego
7.	Rezygnacja z zakupu gadżetów promocyjnych na potrzeby projektu	szt.	2024	3100	0	Rezygnacja z zakupu gadżetów promocyjnych na potrzeby projektu	Nie dotyczy

2.4. KRAJOWE INTELIGENTNE SPECJALIZACJE

Należy wykazać, że wszystkie planowane działania oraz obszary tematyczne badań przemysłowych i eksperymentalnych prac rozwojowych wpisują się w Krajowe Inteligentne Specjalizacje.

Konsorcjum realizuje działania badawcze i rozwojowe, które są zgodne i wpisują się w zakresy tematyczne Krajowych Inteligentnych Specjalizacji (KIS), w szczególności w ramach KIS 1 - Zdrowe Społeczeństwo. Zdefiniowane we wniosku obszary mają na celu wspieranie innowacji i zrównoważonego rozwoju innowacyjnych leków czy rozwiązań prognostyczno-diagnostycznych by reagować na kryzysy zdrowotne. Takie podejście jest jednym z celów i priorytetów UE.

W ramach integracji badań mikrobiomu z innowacyjnymi terapiami, wspierając zdrowie populacji poprzez zrozumienie i wykorzystanie naturalnych mechanizmów obronnych organizmu projekt wpisuje się w obszar VIII. MARKERY/TESTY 1. Markerów/testów wczesnego wykrywania predyspozycji do wystąpienia chorób umożliwiających postępowanie zapobiegające rozwojowi choroby lub opóźniające jej wystąpienie lub spowalniające/łagodzące jej przebieg. Z kolei rozwój nowych metod diagnostycznych w obszarze wieloparametrycznych testów diagnostycznych i prognostycznych jest zgodny z KIS przedstawionymi w rozdziale XI. NOW CELE PREWENCYJNE I/LUB TERAPEUTYCZNE gdzie zaproponowanie i przygotowanie do wdrożenia terapii celowanej (spersonalizowanej) jest możliwe dzięki pełnej identyfikacji etiopatogenezy choroby w tym podłoża genetycznego, metabolicznego itp., jak również możliwości predykcji i oceny skuteczności zaproponowanej terapii. Wdrażanie innowacyjnych technologii medycznych, takich jak technologie medycyny regeneracyjnej zaproponowane w obszarze Innowacyjne podejścia terapeutyczne w medycynie, które mają na celu przywracanie funkcji uszkodzonych narządów i tkanek oraz opracowywanie nowoczesnych terapii celowanych, co przyczyni się do spersonalizowanej opieki medycznej wpisują się zarówno w obszar I. BADANIA I ROZWÓJ PRODUKTÓW LECZNICZYCH jak i II. PRODUKTY LECZNICZE TERAPII ZAAWANSOWANYCH (ATMP) ORAZ BIOLOGICZNE. Łączenie wszystkich aspektów i obszarów z wymienionymi KIS będzie miało miejsce w obszarze Zaawansowane technologie i badania podstawowe, które stanowią podstawę do rozwoju wszystkich wymienionych obszarów KIS oraz obszarów realizowanych w ramach Projektu.

2.5. ZGODNOŚĆ ZAKŁADANYCH DO REALIZACJI DZIAŁAŃ W RAMACH ZADANIA Z POLITYKAMI HORYZONTALNYMI UE

Opis wpływu zakładanych działań na realizację zasady zrównoważonego rozwoju.

Dla potwierdzenia spełnienia obligatoryjnego kryterium „Projekt spełnia zasadę zrównoważonego rozwoju” wykaż, że projekt będzie realizowany zgodnie z co najmniej dwiema zasadami 6R lub będzie miał pozytywny wpływ na inne aspekty środowiskowe (nieobjęte zasadami 6R).

Ocenimy, czy projekt spełnia zasadę zrównoważonego rozwoju, o której mowa w art. 9 ust. 4 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060, (Cele Funduszy są realizowane zgodnie z celem wspierania zrównoważonego rozwoju, określonym

w art. 11 TFUE oraz z uwzględnieniem celów ONZ dotyczących zrównoważonego rozwoju, a także porozumienia paryskiego i zasady „nie czyni poważnych szkód”)

(Informacje dotyczące wymogów w zakresie zgodności planowanych działań z zasadą zrównoważonego rozwoju znajdują się w dokumentach pomocniczych do Komunikatu)

Max. 5000 znaków ze spacjami.

Projekt będzie realizowany zgodnie z ogólnymi i szczegółowymi zasadami zrównoważonego rozwoju nakazującym ograniczanie zużywania zasobów odnawialnych i nieodnawialnych, stopniowe eliminowanie z procesów gospodarczych substancji niebezpiecznych i toksycznych, dążenie do zapewnienia obywatelom poczucia bezpieczeństwa i dobrobytu, utrzymywania emisji zanieczyszczeń na możliwie najniższym poziomie (27 Zasad Zrównoważonego Rozwoju przyjętych podczas Szczytu Ziemi w Rio de Janeiro - Deklaracja z Rio 1992).

Projekt będzie realizowany zgodnie z m.in: - ustawa Prawo ochrony środowiska i nie będzie wykraczał poza zwykłe korzystanie ze środowiska. Przestrzegając właściwej gospodarki odpadami w ramach projektu Konsorcjum przeciwdziała zanieczyszczaniu środowiska, a ilość odpadów będzie ograniczana do minimum niezbędnego w prowadzeniu prac badawczych. Zadania realizowane w ramach projektu nie przyczynią się do pogorszenia stanu roślin, zwierząt i grzybów, siedlisk przyrodniczych, tworów przyrody żywej i nieożywionej, krajobrazu, zieleni w miastach i wsiach oraz zadrzewień. W ramach projektu postępowanie z odpadami będzie odbywało się zgodnie z zasadami

postępowania z odpadami przyjętymi przez każdego konsorcjanta. W projekcie będą powstawać odpady chemiczne, biologiczne i medyczne, które będą utylizowane zgodnie z przepisami prawa. Realizacja projektu nie spowoduje pogorszenia jakości ani ilości wód. Żadne substancje zanieczyszczające nie zostaną wytworzone w jego wyniku; w ramach realizacji projektu wykorzystana będzie istniejący system kanalizacji zbiorczej, a ilość pobieranej wody oraz odprowadzanych ścieków nie zwiększy się. Eksploatacja aparatury badawczej nie spowoduje przekroczenia standardów emisyjnych.

Projekt będzie realizowany zgodnie z zasadami 6R, zarówno na poziomie jego realizacji przez Konsorcjantów, jak i prac badawczo-rozwojowych, a realizowane działania wspierają zrównoważony rozwój i przyczyniają się do realizacji celów ONZ dotyczących zrównoważonego rozwoju, zgodnie z art. 11 TFUE oraz zasadą "nie czyni poważnych szkód" określoną w porozumieniu paryskim.

REFUSE (ODMÓW):

1. Odmowa drukowania zbędnych dokumentów: Zachęcanie pracowników do korzystania z dokumentów elektronicznych zamiast papierowych, co zmniejszy zużycie papieru.
2. Eliminacja jednorazowych plastików: Odmowa korzystania z jednorazowych naczyń, sztućców, kubków i butelek na rzecz produktów wielokrotnego użytku.

REDUCE (OGRANICZ):

3. Minimalizacja zużycia energii: Wprowadzenie polityki wyłączania komputerów, monitorów i innych urządzeń elektronicznych po zakończeniu pracy oraz stosowanie energooszczędnego oświetlenia LED.
4. Optymalizacja podróży służbowych: Promowanie spotkań online, aby ograniczyć konieczność podróży służbowych, co zmniejszy emisję CO₂ związane z transportem.

REUSE (UŻYWAJ PONOWNIE):

5. Wykorzystanie wielokrotnego użytku materiałów biurowych: Korzystanie z wielokrotnego użytku materiałów, takich jak teczki, segregatory, długopisy z wymiennymi wkładami.
6. Przekazywanie niewykorzystanych zasobów: Organizowanie wewnętrznych wymian przedmiotów biurowych, które mogą być używane ponownie przez innych pracowników.

RECYCLE (ODDAJ DO RECYKLINGU):

7. Segregacja odpadów: Wprowadzenie skutecznego systemu segregacji odpadów w biurze, obejmującego recykling papieru, plastiku, szkła i metali.
8. Recykling elektroniki: Utylizacja zużytego sprzętu elektronicznego w odpowiednich punktach recyklingu.

RETHINK (ZASTANÓW SIĘ CO MOŻESZ ZROBIĆ LEPIEJ):

9. Zrównoważone zakupy: Dokonywanie zakupów biurowych z uwzględnieniem kryteriów ekologicznych, np. wybór produktów z certyfikatem ekologicznym.
10. Szkolenia i świadomość ekologiczna: Prowadzenie szkoleń dla pracowników z zakresu zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska, aby zwiększyć ich świadomość i zaangażowanie w realizację zasad 6R.

Wszystkie powyższe zasady można wprowadzić (metodologią weryfikacji będą wprowadzone zasady 6R w konsorcjum potwierdzony corocznym audytem ekologiczny u konsorcjantów dla

monitorowania efektywności realizacji zasad 6R) w całej pracy biurowej oraz pracy brokerów oraz częściowo w pracy laboratoryjnej.

W odniesieniu do pracy laboratoryjnej (specyfika projektów w konsorcjum) warto wskazać, że zasada 6R jest realna w odniesieniu do poniższych elementów:

1. Stosowanie energooszczędnych oświetleń w laboratoriach.
2. Wyniki i raporty z badań będą gromadzone i przekazywane zdalnie, bez ich drukowania. W konsorcjum zostanie wprowadzony elektroniczny obieg dokumentów.
3. Nie będą stosowane metody izotopowe generujących odpady wysokiego ryzyka.
4. Dokonywanie zakupów opakowań zbiorczych (np. sprzętu jednorazowego), jeśli nie będzie to ze szkodą dla procesu badawczego. Warto nadmienić, że w pracy laboratoryjnej z zakresu biologii medycznej jednorazowy sprzęt stanowi podstawę zapewnienia jakości badań, a zastąpienie go wielorazowym byłoby ze szkodą dla procesu.
5. Prowadzenie testów w jak najmniejszych objętościach, by nie generować nadmiernego odpadu, bez szkody dla procesu badawczego. Jednocześnie do optymalizacji procesów badawczych możemy wykorzystywać nowoczesne technologie, takie jak analiza danych dużej skali (big data) i sztuczna inteligencja, które mogą mieć wpływ na zmniejszenie potrzeb wielokrotnych prób i eksperymentów, co prowadzi do mniejszego zużycia materiałów laboratoryjnych.
6. Współdziałanie w ramach Konsorcjum sprzyja współdzieleniu zasobów do dzielenia się rzadkimi zasobami badawczymi, takimi jak specjalistyczne odczynniki czy sprzęt, między różnymi instytucjami badawczymi, bez konieczności ich zakupu przez każdy podmiot.

Wpływ planowanych działań na realizację zasady równości szans kobiet i mężczyzn

Pozytywny ☒

Neutralny ☐

Opis wpływu planowanych działań na realizację zasady równości szans kobiet i mężczyzn (zaznaczenie pola „Neutralny” jest dopuszczalne jedynie w uzasadnionych i opisanych we wniosku)

Projekt spełnia horyzontalne zasady równości szans i niedyskryminacji.

Ocenimy, czy projekt spełnia wymagania wynikające z zasad horyzontalnych równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób niepełnosprawnych oraz równości kobiet i mężczyzn zgodnie z art. 9 ust. 1-3 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady 2021/1060, a także postanowieniami Karty praw podstawowych Unii Europejskiej (art. 1, 3-4, 6-8, 10, 15, 20-23, 25-26, 30-31) i Konwencji ONZ o prawach osób niepełnosprawnych (art. 2-7, 9)

(Informacje dotyczące wymogów w zakresie planowanych działań i ich możliwego wpływu na zasadę równości szans kobiet i mężczyzn znajdują się w dokumentach pomocniczych do Komunikatu.)

Projekt będzie realizowany zgodnie z wymogami wynikającymi z rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady 2021/1060 oraz postanowieniami Karty Praw Podstawowych UE, przyczyniając się do tworzenia bardziej sprawiedliwego i równego środowiska pracy i nauki w obszarze nauk medycznych/life science. Działania rekrutacyjne, szkoleniowe, organizacyjne i monitorujące będą prowadzone w sposób promujący równość płci, eliminujący bariery dyskryminacyjne oraz zapewniający równe warunki pracy i rozwoju zawodowego dla obu płci.

1. Zasada równości szans kobiet i mężczyzn

Równość w dostępie do projektu:

- **Równy dostęp do udziału w projekcie:** W procesie rekrutacji i angażowania personelu naukowego, technicznego i administracyjnego zostaną wprowadzone mechanizmy zapewniające równy dostęp dla kobiet i mężczyzn. Będzie to obejmować przejrzyste i niedyskryminacyjne procedury rekrutacyjne oraz politykę równości szans w miejscu pracy.

Promowanie równości płci:

- Zachęcanie do aplikowania zarówno kobiety, jak i mężczyźni na wszystkie dostępne stanowiska i role w projekcie oraz w ramach planowanych naborów grantowych.
- W przypadku zidentyfikowania niedoreprezentowania jednej z płci, podejmowane będą aktywne działania mające na celu zwiększenie udziału tej grupy, np. poprzez dedykowane kampanie informacyjne.

Warunki pracy:

- Wprowadzenie elastycznych form pracy, takich jak możliwość pracy zdalnej czy elastyczne godziny pracy, aby umożliwić uczestnikom lepsze godzenie życia zawodowego z prywatnym.
- Zapewnienie równego wynagrodzenia za pracę o jednakowej wartości, bez względu na płeć.
- Regularne monitorowanie i analiza wynagrodzeń w celu identyfikacji i eliminacji potencjalnych nierówności płacowych.

2. Zgodność z Kartą Praw Podstawowych Unii Europejskiej

a. Godność ludzka i prawa jednostki (art. 1, 3-4, 6-8)

- **Poszanowanie godności ludzkiej (art. 1):** Projekt zapewni poszanowanie godności wszystkich uczestników, traktując ich z szacunkiem i zapewniając odpowiednie warunki pracy.
- **Ochrona prywatności i danych osobowych (art. 8):** Wszystkie dane osobowe uczestników będą chronione zgodnie z przepisami o ochronie danych osobowych, zapewniając prywatność i poufność.

b. Wolność i równość (art. 10, 15, 20-23, 25-26, 30-31)

- **Wolność myśli, sumienia i religii (art. 10):** Projekt będzie respektował wolność myśli, sumienia i religii wszystkich uczestników, zapewniając im możliwość wyrażania swoich przekonań.
- **Równość przed prawem (art. 20):** Wszyscy uczestnicy projektu będą traktowani równo, niezależnie od płci, wieku, niepełnosprawności, rasy, pochodzenia etnicznego, religii czy orientacji seksualnej.
- **Równość kobiet i mężczyzn (art. 23):** Projekt będzie promował równość kobiet i mężczyzn we wszystkich aspektach swojej działalności, zapewniając równy dostęp do zasobów, możliwości rozwoju i awansu zawodowego.

Wpływ planowanych działań na realizację zasady równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami

Pozytywny ☒

Neutralny ☐

Opis wpływu planowanych działań na realizację zasady równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami (zaznaczenie pola „Neutralny” jest dopuszczalne jedynie w uzasadnionych i opisanych we wniosku przypadkach).

Projekt spełnia horyzontalne zasady równości szans i niedyskryminacji.

Ocenimy, czy projekt spełnia wymagania wynikające z zasad horyzontalnych równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób niepełnosprawnych oraz równości kobiet i mężczyzn zgodnie z art. 9 ust. 1-3 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady 2021/1060, a także postanowieniami Karty praw podstawowych Unii Europejskiej (art. 1, 3-4, 6-8, 10, 15, 20-23, 25-26, 30-31) i Konwencji ONZ o prawach osób niepełnosprawnych (art. 2-7, 9).

(Informacje dotyczące wymogów w zakresie planowanych działań i ich możliwego wpływu na zasadę równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami znajdują się w dokumentach pomocniczych do Komunikatu.)

Podmioty wchodzące w skład Konsorcjum przestrzegają zasad równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami. W podmiotach tych obowiązują Regulaminy pracy zawierające tekst przepisów odnośnie równego traktowania (w tym przepisy rozdz.II i IIa Kodeksu pracy) i obowiązki pracodawcy w obszarze przeciwdziałania i reagowania na dyskryminację w zatrudnieniu, przeciwdziałania i reagowania na mobbing. Zgodnie z Regulaminami pracownikom przysługują m.in. urlopy opiekuńcze (§52a), praca zdalna (Rozdz.VIIa), możliwość ustalenia indywidualnego czasu pracy (§24). W ramach projektu będą stosowane przejrzyste i niedyskryminujące, m.in. ze względu na płeć, wiek, rasę lub pochodzenie etniczne, religię lub światopogląd, niepełnosprawność lub orientację seksualną kryteria m.in. w procedurze angażowania, wynagradzania, warunków pracy, oceny pracowników. Spełnienie zasady równości szans i niedyskryminacji będzie również realizowane poprzez zapewnienie dostępności do wszystkich produktów projektu osób z niepełnosprawnościami, co potwierdza opis dot. zgodności Konwencji o prawach osób niepełnosprawnych (KPON).

Polityka równości szans i niedyskryminacji będzie realizowana w trzech płaszczyznach: rekrutacji personelu B+R do realizacji grantów oraz kadry merytorycznej projektu, informacji o rezultatach projektu, oraz dostępu do wyników projektu. W zakresie rekrutacji personelu kryterium podstawowym będą kompetencje zawodowe. Wyniki projektu, poza ujętymi w aplikacji patentowej, będą szeroko rozpowszechniane przez stronę internetową, komunikaty konferencyjne oraz publikacje w formule open access. Wyniki projektu są adresowane do wszystkich osób bez wykluczenia ze względów terytorialnych, politycznych i ekonomicznych. KPON stanowi, że zasadniczym celem Konwencji ale także osób i instytucji, jest popieranie, ochrona i zapewnienie pełnego i równego korzystania z praw człowieka i podstawowych wolności przez osoby z niepełnosprawnościami. Konwencja zakłada, że bariery napotymane przez osoby z niepełnosprawnościami w dużej mierze są skutkiem złej organizacji przestrzeni lub nieodpowiedniego nastawienia ludzi i instytucji. Dla przeciwdziałania ww. negatywnym postawom i ich skutkom, w ramach projektu jest zwrócenie szczególnej uwagi na potrzeby osób niepełnosprawnych przez umożliwienie im udziału w projekcie (ewentualne zatrudnianie wykonawców), uzyskiwania pełnej informacji o projekcie oraz nadanie wynikowi projektu (produkt) parametrów technicznych przyjaznych dla potrzeb osób niepełnosprawnych. Tym samym osoby z niepełnosprawnościami będą miały równe prawa z innymi mogą być aktywnymi członkami zespołu badawczego oraz partycypować w podejmowaniu decyzji badawczych a nie biernym przedmiotem decyzji innych osób. W trakcie realizacji projektu ani w fazie ewentualnego wdrożenia prototypu nie zostanie naruszona godności osób z niepełnosprawnościami. Projekt jak i jego wynik w żaden sposób nie naruszają praw i wolności obywatelskich osób niepełnosprawnych jak prawo do ochrony życia, prawo do sądu i rzetelnego procesu, prawo do udziału w wyborach, wolność słowa, a także praw społecznych jak prawo do edukacji, zdrowia, rewalidacji i rehabilitacji, pracy i zatrudnienia, ochrony społecznej, uczestnictwa w życiu kulturalnym.

Wszystkie aspekty projektu są zaprojektowane tak, aby były dostępne dla osób z niepełnosprawnościami, w tym poprzez eliminację barier architektonicznych, cyfrowych i komunikacyjnych. Zarówno warsztaty, jak i konferencje będą się odbywały w przestrzeniach dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami ruchowymi (windy, podjazdy, dostosowane toalety). W przypadku warsztatów online, zapewnienie dostępności cyfrowej (strony internetowe zgodne ze standardami WCAG 2.2). W zależności od zgłoszonych potrzeb uczestników organizacja warsztatów i webinarów, będzie się odbywać z napisami bądź tłumaczeniem na język migowy, a materiały szkoleniowe zostaną przygotowane w różnych formatach (druk powiększony, braille, formaty elektroniczne kompatybilne z czytnikami ekranu). Informacje o oferowanych usługach poszczególnych organizacji badawczych będą opracowane w różnych formatach i językach, aby były dostępne dla jak najszerszego grona odbiorców. Zaplanowane w projekcie tworzenie stron internetowych będzie zgodne z wytycznymi WCAG 2.2, aby zapewnić pełną dostępność dla osób z różnymi rodzajami niepełnosprawności (np. niewidomych, niedowidzących, niesłyszących). Jednocześnie strony te będą łatwe w nawigacji i przyjazne dla użytkowników, z odpowiednio dużymi przyciskami i przejrzystymi oznaczeniami. Wszystkie działania projektowe, w tym warsztaty i

tworzenie spin-offów, są zaplanowane z uwzględnieniem dostępności dla osób z niepełnosprawnościami. Zapewnione są również specjalne udogodnienia, takie jak tłumaczenia na język migowy i materiały w różnych formatach.

2.6. ANALIZA RYZYKA W PROJEKCIE

Analiza ryzyka w projekcie (należy wykazać minimum dwa ryzyka)				
Nr ryzyka	Opis zidentyfikowanego ryzyka	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka (niskie, średnie, wysokie)	Skutek wystąpienia ryzyka	Mechanizmy zapobiegania
Ryzyko 1	Ryzyka podażowe związane z etapem przygotowania i przeprowadzenia mapowania projektów Ryzyko podażowe polega na możliwości nieotrzymania wystarczającej liczby zgłoszeń od potencjalnych uczestników oraz otrzymania zgłoszeń o niskiej jakości, które nie spełniają wymaganych standardów. Może to wynikać z niewystarczającej promocji programu, braku świadomości wśród potencjalnych uczestników, braku jasnych kryteriów zgłoszeń oraz niedostatecznego wsparcia informacyjnego dla aplikantów. Ryzyko też może	Średnie. Zależy od jakości promocji programu. Gdy komunikacja i promocja są dobrze zaplanowane, to prawdopodobieństwo niskiej liczby zgłoszeń jest umiarkowane. Jednakże, rynek innowacyjnych projektów jest ograniczony, co może wpływać na liczbę zgłoszeń a konkurencyjność ofert dla branży med-tech w latach 2025 – 2030 szacowana jest na umiarkowaną i średnią.	Znaczne trudności w znalezieniu projektów o wysokim potencjale, co może obniżyć jakość i różnorodność start-upów w programie. To może prowadzić do wyboru projektów, które nie spełniają standardów innowacyjnych i biznesowych, co w konsekwencji zmniejsza rynkowe szanse na sukces czy nawet jakąkolwiek formę komercjalizacji.	Zapobieganie ryzyku może nastąpić przez zaangażowanie ewangelistów inicjatywy, tj. liderów opinii i wybitnych naukowców z różnych dziedzin medycyny i technologii, którzy będą pełnić rolę ambasadorów programu. Ambasadorowie będą aktywnie promować program, identyfikować potencjalne projekty i wspierać zespoły badawcze na swoich uczelniach i w ośrodkach badawczych. Prezentacja przez nich wielu inspirujących case studies (ze świata) zmotywuje naukowców do zgłaszania swoich projektów.

	wynikać z rosnącej podaży programów inkubacyjnych i akceleracyjnych, programów grantowych oraz charakterystyki pokoleniowej dla motywacji w podejmowaniu ryzyka.			
Ryzyko 2	Ryzyka prawne i Operacyjne związane z zabezpieczeniem praw własności intelektualnej w postaci zgłoszeń patentowych. Obejmuje zarówno problemy związane z naruszeniem praw własności intelektualnej, niewłaściwym zabezpieczeniem patentów oraz niepełną ochroną prawną innowacji jak i problemy związane z procesem przygotowania i składania zgłoszeń patentowych, takie jak opóźnienia, błędy proceduralne oraz niewłaściwe zarządzanie dokumentacją.	Wysokie. Przyjmuje się, że prawdopodobieństwo jest proporcjonalne do złożoności projektu, wielkości rynku, zdominowania rynku przez monopol lub duopol. Z uwagi na złożoność regulacji dopuszczenia produktu do rynku medycznego (i towarzyszących), ryzyka prawne i operacyjne są powiązane i wzajemnie multiplikują prawdopodobieństwo nastąpienia.	Prowadzenie kosztownych sporów sądowych związanych z naruszeniem praw własności intelektualnej. Unieważnienia patentów w wyniku błędów proceduralnych lub niewłaściwego zgłoszenia. Utrata zdolności inwestycyjnej, przewagi rynkowej, zasadności funkcjonowania podmiotu gospodarczego.	Zatrudnianie lub współpraca z doświadczonymi kancelariami patentowymi i ekspertami ds. prawa własności intelektualnej oraz regularne szkolenia dla zespołów badawczo-rozwojowych i administracyjnych w zakresie praw własności intelektualnej i procedur patentowych. Wypracowanie i Wprowadzenie standardowych procedur operacyjnych (SOP) dla procesu przygotowania i składania zgłoszeń patentowych.
Ryzyko 3	Ryzyka prawne i operacyjne związane ze współpracą środowiska naukowego z otoczeniem	Średnie. Prawdopodobieństwo jest odwrotnie proporcjonalne do doświadczenia zespołu naukowego.	Możliwość wystąpienia sporów, które przedwcześnie zakończą współpracę i nie pozwolą	Szkolenia dla pracowników na temat sposobów prowadzenia projektu, kultury biznesowej

	gospodarczym. Naukowcy i przemysł często operują w różnej dynamice i w różnej kulturze pracy. Wzajemne przenikanie oczekiwań w procesie komercjalizacji między oboma środowiskami wykazuje rozbieżności celów, różnice przygotowania. Współpraca może wiązać się z niezrozumieniem, rozbieżnością w stylu komunikacji i realizacji projektu, problemem poprawnego zaadresowania	Często wynika z indywidualnych predyspozycji członków zespołów obu stron współpracy, w tym np. strach i uprzedzenia dot. naruszenia własności intelektualnej, która może ograniczyć otwartość na współpracę.	uzyskać zakładanego wskaźnika współpracy, w tym liczby sprzedanych wyników oraz liczbę zawieranych umów na świadczenie usług.	oraz oczekiwań otoczenia gospodarczego. Ponadto włączeni w proces komunikacji profesjonalnie przygotowanego brokera innowacji niweluje powstanie ryzyka do zera. Sporządzenie precyzyjnych umów określających zasady dotyczące własności intelektualnej. Na początku współpracy powinno się ustalić jasne, wspólne cele i oczekiwania.
Ryzyko 4	Ryzyka rynkowe (popytowe) związane ze współpracą środowiska naukowego z otoczeniem gospodarczym. Ryzyko związane z popytem na nowy produkt lub usługę (szczególnie) med-tech odnosi się do niepewności dotyczącej tego, czy innowacja, wynikająca z badań i rozwoju (B+R), znajdzie odpowiednio duży rynek zbytu. To ryzyko obejmuje	Wysokie. Nowości technologiczne w medycynie często wymagają zmiany zachowań i przyzwyczajzeń użytkowników oraz spełnienia wysokich standardów regulacyjnych. Wykształcenie Potrzeby konsumenckiej wymaga nierzadko znacznych nakładów finansowych. Odbiorcy z reguły Podchodzą sceptycznie do nowych rozwiązań mogących mieć bezpośredni wpływ na ich zdrowie.	Brak popytu może prowadzić do znaczących strat finansowych, ponieważ koszty badań, rozwoju i wprowadzenia produktu na rynek nie zostaną zrekompensowane przez sprzedaż. Niewystarczający popyt może hamować dalsze innowacje i rozwój produktów, ponieważ firma będzie się skupiać na zarządzaniu kryzysem zamiast na dalszym	Przed rozpoczęciem prac nad produktem należy przeprowadzić szczegółowe badania rynku, aby zrozumieć potrzeby, preferencje i zachowania docelowych klientów oraz ocenić potencjalny popyt. Konieczne jest Opracowanie prototypów i ich testowanie z udziałem Docelowych użytkowników. Pomocne będzie

	brak zainteresowania produktem, niewystarczający popyt oraz niezdolność do penetracji rynku lub dotarcia z usługą do właściwego		rozwoju	Nawiązanie współpracy z kluczowymi partnerami, takimi jak placówki medyczne, firmy farmaceutyczne oraz organizacje badawcze, które mogą pomóc w weryfikacji i promowaniu produktu.
Ryzyko 5	Ryzyka technologiczne związane z powstaniem nowego lub ulepszeniem istniejącego produktu lub usługi. Ryzyko technologiczne odnosi się do błędnego wyboru lub implementacji całości lub części solucji składających się na produkt. Technologia użyta w nowym produkcie może nie działać zgodnie z oczekiwaniami, nie spełniać wymagań regulacyjnych, być podatna na awarie lub nie być kompatybilna z istniejącymi systemami.	Wysokie. Ryzyko to jest stosunkowo wysokie ze względu na innowacyjny charakter technologii, jej złożoność oraz wymagania dotyczące zgodności z regulacjami i standardami branżowymi.	Inwestycje w rozwój technologii mogą nie przynieść oczekiwanych zwrotów (ROI), co prowadzi do braku realizacji wskaźników programów grantowych lub wejścia kapitałowego (prywatnego, publicznego, VC). Problemy technologiczne mogą powodować opóźnienia w wprowadzeniu produktu na rynek, co daje konkurencji czas na rozwój alternatywnych rozwiązań. Brak zgodności z regulacjami może uniemożliwić sprzedaż produktu na niektórych rynkach.	Opracowanie i wdrożenie strategii zarządzania ryzykiem technologicznym, która obejmuje identyfikację potencjalnych ryzyk, ich ocenę oraz planowanie działań zaradczych. Przeprowadzenie wszechstronnych testów na różnych etapach rozwoju produktu w celu wczesnego wykrycia i naprawy potencjalnych problemów technologicznych. Stałe monitorowanie najnowszych osiągnięć technologicznych oraz wprowadzanie innowacji w celu poprawy jakości i niezawodności produktu.
Ryzyko 6	Ryzyka prawne i zarządzania związane z zawiązywaniem spółek odpryskowych (spin-off)	Średnie. Ryzyko umiarkowane na poziomie ogólnym, jednak rosnące w przypadku złożoności wertykalnych branżowo regulacji	Tworzenie umów spółek oraz struktur udziałowych w sposób utrudniający ich późniejsze funkcjonowanie, obniżający atrakcyjność inwestycyjną,	Profesjonalna i doświadczona kadra, która opracowuje szablony i dobre praktyki. Sporządzanie

	Ryzyko prawne Obejmujące wszelkie kwestie związane z własnością intelektualną, zgodnością z przepisami prawa, umowami współpracy, regulacjami dotyczącymi badań naukowych, uprzywilejowanie udziałów a także ewentualnymi konfliktami interesów występujące na etapie zawiązywania nowej spółki prawa handlowego z udziałem uczelni za pośrednictwem jej spółki celowej.	prawnych dotyczących badań naukowych, technologii oraz współpracy uczelni z sektorem prywatnym.	uniemożliwiający łatwą likwidację. Tworzenie w zapisach mów spółek lub umów założycielskich zapisów niezgodnych z przepisami prawa, co może prowadzić do nałożenia kar finansowych oraz innych sankcji przez organy regulacyjne. Niewielkie, Jednak niezerowe ryzyko pojawiania się sporów utrudniających zawiązanie nowej spółki.	precyzyjnych umów, które jasno określają prawa i obowiązki wszystkich stron, w tym dotyczące własności intelektualnej, warunków współpracy oraz podziału zysków. Zawieranie szczegółowych umów licencyjnych umów o współpracy badawczo-rozwojowej oraz umów inwestycyjnych oraz szkolenie indywidualne dla założycieli spółek odpryskowych.
Ryzyko 7	Ryzyko partnerstwa i współpracy związane z Funkcjonowaniem spółek odpryskowych (spin-off) w środowisku uczelnianym Ryzyko partnerstwa i współpracy odnosi się do możliwości wystąpienia problemów w relacjach pomiędzy spółką a uczelnią, innymi partnerami przemysłowymi, oraz wewnątrz	Umiarkowane (średnie). Ryzyko to jest dość prawdopodobne, biorąc pod uwagę złożoność relacji pomiędzy uczelnią, instytutem, startupem oraz partnerami zewnętrznymi. Współpraca w tak dynamicznym i innowacyjnym środowisku często wiąże się z różnymi oczekiwaniami, celami oraz sposobami działania. Ryzyko jest związane z cyklicznymi zmianami władz uczelni / wydziału	Konflikty między uczelnią/instytutem a spółką spin-off mogą prowadzić do napięć, które utrudniają efektywną współpracę i realizację celów. Trudności we współpracy spin-off – uczelnia mogą skutkować utratą zaufania między spin-offem a klientem, co może osłabić relacje i ograniczyć możliwość dalszej współpracy i komercjalizacji.	Sporządzanie precyzyjnych umów i regulacji dotyczących współpracy, które jasno określają prawa i obowiązki wszystkich stron, cele współpracy oraz mechanizmy rozwiązywania konfliktów. Utrzymywanie regularnej i transparentnej komunikacji między wszystkimi partnerami, aby na bieżąco rozwiązywać potencjalne problemy i

	w zespole startupu. Mogą one obejmować konflikty interesów, niespójne cele strategiczne, problemy komunikacyjne oraz trudności w zarządzaniu współpracą i koordynacją działań. Szczególnie często dotyczy problemu przedłużenia licencji oraz dostępu do zasobów instytutu, jak np. laboratorium.	oraz zmianami kadrowymi w strukturach zarządzania i transferu technologii.	Niespójność Celów strategicznych i dynamiki działania między uczelnią/instytutem a spółką może prowadzić do nieefektywnego wykorzystania zasobów uczelni/instytutu oraz blokować rozwój spółki.	utrzymywać wspólne zrozumienie celów i oczekiwań ze szczególnym nastawieniem na rolę (kompetencje, uprawnienia) brokerów innowacji.
Ryzyko 8	Ryzyka finansowe związane z utratą płynności w wyniku opóźnienia lub braku transzy finansowej. Ryzyko finansowe związane z utratą płynności w wyniku opóźnienia lub braku transzy finansowej wypłaconej na czas przez instytucję wdrażającą jest szczególnie dotkliwie, gdy projekt nie posiada dodatkowej formy finansowania.	Średnie – wysokie. Prawdopodobieństwo wystąpienia tego ryzyka może być ocenione jako średnie do wysokiego, w zależności od stabilności finansowej i zdolności instytucji wdrażającej, jak również od obciążenia operacyjnego instytucji wpływającego na terminowości wypłat. Ryzyko może być dodatkowo zależne od zmian personalnych w instytucji wdrażającej lub właściwym ministerstwie. Ryzyko może być powiązane z dynamicznymi zmianami w sferze geopolitycznej, np. na skutek działań wojennych	Brak funduszy na opłacenie bieżących kosztów operacyjnych (wynagrodzenia pracowników, wynajem biur, media itp.) może prowadzić do tymczasowego zawieszenia działalności operacyjnej. Opóźnienia w realizacji programów mentoringowych, szkoleniowych oraz innych działań w ramach projektu mogą powodować wycofanie się naukowców lub znaczący spadek motywacji. Realizacja wskaźników będzie w takim przypadku utrudniona lub w szczególnych warunkach może być niemożliwa.	Zabezpieczenie możliwości uzyskania krótkoterminowych pożyczek lub linii kredytowych, które mogą być wykorzystane w przypadku opóźnienia wypłat. Poszukiwanie dodatkowych źródeł finansowania w strukturach uczelni. Regularne monitorowanie stanu finansów inkubatora i prognozowanie przepływów pieniężnych, aby szybko zidentyfikować potencjalne problemy.

2.7. KAMIENIE MIŁOWE W REALIZOWANYM PROJEKCIE

Kamienie milowe (należy wykazać minimum trzy kamienie milowe)				
Kamień milowy	Działanie	Parametr	Sposób weryfikacji osiągnięcia kamienia milowego na podstawie parametru	Opis wpływu nieosiągnięcia na dalszą realizację projektu
ZIDENTYFIKOWANIE POTENCJAŁU NAUKOWEGO W PODMIOTACH TWORZĄCYCH KONSORCJUM	Przeprowadzenie szczegółowej analizy zasobów w podmiotach wchodzących w skład Konsorcjum, celem identyfikacji obszarów, w których Konsorcjum posiada specjalistyczną wiedzę i potencjał badawczy, który może być wykorzystany do prowadzenia projektów grantowych. Ocena wyników i osiągnięć badań przeprowadzonych przez podmioty wchodzące w skład konsorcjum w przeszłości, w tym technologii, wynalazków i innych innowacji, które mogą być potencjalnie wykorzystane do komercjalizacji.	Minimum 50 rozwiązań naukowych w bazie ofert badawczo-technologicznych identyfikowanych w Konsorcjum	Ocena ilości wprowadzonych ofert do bazy, w formie elektronicznej	Identyfikacja rozwiązań naukowych poniżej 50 spowoduje konieczność wydłużenia okresu przeznaczonego na mapowanie potencjału oraz zintensyfikowanie działań brokerów innowacji. Wymusi to konieczność przeprowadzenia dodatkowego naboru grantowego.
Przeprowadzenie analizy potrzeb rynku	Prześledzenie trendów rynkowych i identyfikacja potrzeb i wymagań przemysłu, które	Minimum 30 zidentyfikowanych odbiorców z otoczenia gosp. Zainteresowanych ofertą Konsorcjum	Ocena ilości wprowadzonych podmiotów do bazy odbiorców, w formie	Identyfikacja odbiorców oferty poniżej 30 spowoduje konieczność wydłużenia okresu

	mogą stanowić potencjalne możliwości dla organizacji badawczych wchodzących w skład konsorcjum. Udostępnianie tych informacji zespołom naukowym w organizacji może pomóc w kierowaniu ich prac badawczych w kierunku rozwiązywania rzeczywistych problemów przemysłowych. Określenie branż i segmentów rynkowych, w których technologia może znaleźć zastosowanie oraz identyfikacja potencjalnych klientów i nabywców.		elektronicznej	przeznaczonego na mapowanie popytu z otoczenia gospodarczego oraz wymusi zintensyfikowanie działań brokerów innowacji. Poszerzony zostanie zakres odbiorców oferty na arenie międzynarodowej.
Wyłonienie grantów skierowanych do dofinansowania w ramach projektu.	Ocena jakości zgłaszanych projektów pod kątem szans osiągnięcia zadeklarowanych wskaźników i ich zgodności z założeniami projektu oraz możliwości ich komercjalizacji w oparciu o przeprowadzony monitoring potrzeb otoczenia społeczno-gospodarczego, z udziałem Komitetu Inwestycyjnego, w oparciu o opracowany Regulamin naboru grantów B+R.	Wyselekcjonowanie min. 26 projektów o wysokiej ocenie potencjału komercjalizacyjnego	Podpisanie min. 26 umów grantowych z zespołami projektowymi, które osiągnęły na etapie oceny KI min. 60% planowanej punktacji.	Uruchomienie dodatkowego naboru na granty dla projektów spełniających kryterium wysokiej jakości, poprzedzone zintensyfikowaną analizą potencjału. Zintensyfikowanie działań marketingowych i promocyjnych naboru.

Ocena poziomu wydatkowania środków zaplanowanych na badania przemysłowe i eksperymentalne prace rozwojowe	Analiza poziomu wydatkowania kosztów oraz ich zgodności z założeniami grantu oraz wytycznymi kwalifikowalności wydatków w konkursie.	Koszty ponoszone w ramach prac B+R stanowią min. 40% kosztów ponoszonych w projekcie.	Bieżąca analiza ponoszonych wydatków w ramach realizowanych prac B+R oraz w innych działaniach zaplanowanych w projekcie (weryfikacja finansowa proporcji w ponoszonych wydatkach).	Uruchomienie dodatkowego naboru na granty dla projektów B+R. Zmniejszyć tempo wydatkowania pozostałych kosztów dla działań 1, 2 i 4.
Ocena poziomu komercjalizacji rozwiązań naukowych zidentyfikowanych w ramach konsorcjum, wspartych w projekcie.	Analiza osiągniętego poziomu gotowości technologicznej wspieranych rozwiązań oraz skuteczności podejmowanych działań w zakresie ich komercjalizacji pośredniej lub bezpośredniej oraz nawiązanej współpracy z OSG, generującej przychody (badania zlecane, usługi, wspólne inicjatywy projektowe itp.)	Minimum 36 nawiązanych form współpracy w ramach realizowanego projektu pomiędzy środowiskiem naukowym i otoczeniem gospodarczym, w tym uruchomienie procedury powołania spółek spin-off/spin-out.	Egzemplarze umów i zleceń	Zintensyfikowanie działań dot. komercjalizacji pośredniej i bezpośredniej.

2.8 ZAŁĄCZNIKI DO WNIOSKU

ZAŁĄCZNIKI OBLIGATORYJNE	
1.	Harmonogram rzeczowo-finansowy (załącznik nr 1 stanowi integralną część wniosku o nadanie statusu Partnera projektu).
2.	Oświadczenia (załącznik nr 2 stanowi integralną część wniosku o nadanie statusu Partnera projektu).
ZAŁĄCZNIKI DODATKOWE NIEOBLIGATORYJNE	
3.	Pełnomocnictwo do złożenia wniosku o nadanie statusu Partnera projektu (jeśli dotyczy).

4. Umowa konsorcjum (jeśli dotyczy).
5. Dokument, o którym mowa w Części VI ust. 6 Ogłoszenia

2.9 DATA WYPEŁNIENIA WNIOSKU

DATA WYPEŁNIENIA WNIOSKU
<i>Ofertę należy złożyć w formie elektronicznej za pośrednictwem publicznej usługi rejestrowanego doręczenia elektronicznego (e-Doręczeń) lub w inny równoważny sposób.</i>